

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

# คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองจึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาดจากการดำเนินงานทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กรซึ่งจะสามารถสร้างความมั่นใจทั้งในด้านการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชน ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

# สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑</b>	<b>บทนำ</b>
	- หลักการและเหตุผล ๑
	- วัตถุประสงค์ ๑
	- เป้าหมาย ๑ - ๒
	- ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง ๒
	- นิยามความเสี่ยง ๒ - ๓
<b>บทที่ ๒</b>	<b>แนวทางการบริหารความเสี่ยง</b>
	- แนวทางการบริหารความเสี่ยง ๗
	- กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ๗ - ๘
	- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ๘ - ๑๐
<b>บทที่ ๓</b>	<b>การบริหารจัดการความเสี่ยง</b>
	- การระบุความเสี่ยง ๑๓ - ๑๕
	- การประเมินความเสี่ยง ๑๖
	- การจัดการความเสี่ยง ๑๗
	- การติดตามและประเมินผล ๑๘
<b>บทที่ ๔</b>	<b>แผนบริหารจัดการความเสี่ยง</b>
	- บส. ๑ แบบการกำหนดความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
	- บส. ๒ แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
	- บส. ๓ แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
	- บส. ๔ แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
	- บส. ๕ แบบรายงานผลการดำเนินงานและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง
<b>ภาคผนวก</b>	
	๑. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒
	๒. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
	๓. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยงซึ่งมีความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงานจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับควบคุมและตรวจสอบได้

### ๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานอบต.ทรงคนอง เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของอบต.ทรงคนองอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงของอบต.ทรงคนอง
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

### ๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานอบต.ทรงคนอง มีความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมครอบคลุมทุกกิจกรรมในอบต.ทรงคนอง

#### ๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังที่จะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้หมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนองเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน

#### ๕. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรกำหนดไว้เปี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่วิธีที่ใช้ในปัจจุบันคือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัดอาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้นและอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบหรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่าง ๆ เพื่อป้องกันหรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือผลกระทบหรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่าง ๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยและผลกระทบจากการเกิดน้อยเช่นเดียวกัน

## บทที่ ๒

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

#### ๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Tread way Commission) ให้นิยามความเสี่ยงว่า “Risk is possibility that an even will occur and adversely affect the achievement of an objective”

**ความเสี่ยง** หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒)

**ปัจจัยเสี่ยง** หมายความว่า ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริงเพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**การประเมินความเสี่ยง** หมายความว่า กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความพร้อมหรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk/Risk Matrix) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัย แบ่งเป็น ๔ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง และน้อย

(๑) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks : O)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานตามปกติทุกขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ เทคโนโลยีสารสนเทศ วัสดุ/อุปกรณ์ บุคลากรที่ปฏิบัติงานว่ามีระบบควบคุม และตรวจสอบดีเพียงใด ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการหรือแผนกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

(๒) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks : F)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินและทรัพย์สินซึ่งมีผลทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ต้องมีรายได้ลดน้อยลงหรือค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง หรือความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณการเงิน และการควบคุมรายจ่ายต่าง ๆ ที่เกินความจำเป็น การจัดการความเสี่ยงจึงมีลักษณะของการปกป้องทรัพย์สิน การเงิน และมาตรการประหยัดค่าใช้จ่าย

(๓) **ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risks : C)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงานจากสภาพแวดล้อมภายนอกและอาจมีผลการลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น จะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงจากด้านต่างๆโดยนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย ทั้งนี้ ความเสี่ยงเรื่องธรรมาภิบาลที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล(Good Governance) ในด้าน

๓.๑ ประสิทธิภาพ

๓.๒ ประสิทธิภาพ

๓.๓ การมีส่วนร่วม

๓.๔ ความโปร่งใส

๓.๕ การตอบสนอง

๓.๖ การรับผิดชอบ

๓.๗ นิติธรรม

๓.๘ การกระจายอำนาจ

๓.๙ ความเสมอภาค

๓.๑๐ การมุ่งเน้นฉันทามติ

### ความหมายองค์ประกอบตามหลักธรรมาภิบาล

หลักประสิทธิผล(Effetiveness) : ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงความสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันและมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีทิศทาง ยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตาม ประเมินผล พัฒนา และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) : การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงานและระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : กระบวนการที่ข้าราชการ ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแนวทาง ร่วมการแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจและร่วมกระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

หลักความโปร่งใส (Transparency) : กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัยและสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรี โดยประชาชนสามารถรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆและสามารถตรวจสอบได้

หลักการตอบสนอง (Responsiveness) : การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดและสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวัง ความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

หลักความรับผิดชอบ (Accountability) : การแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะรวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

หลักนิติธรรม (Rule of Law) : การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจ ทรัพยากรและภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยงานการปกครองอื่น(ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น)และภาคประชาชน ดำเนินการแทน โดยมีความอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างควมพึงพอใจในการบริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย การปรับปรุงกระบวนการและเพิ่มผลิตภาพ เพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ ทั้งนี้การกระจายอำนาจ การตัดสินใจที่ดี บุคลากรต้องมีความรู้ความสามารถและข้อมูลสนับสนุนเพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่เหมาะสม

หลักความเสมอภาค (Equity) : การได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการแบ่งแยกด้านชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพร่างกายและสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรมและอื่นๆ

(๔) ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก (External Event : E) หมายถึง เช่น ความเสี่ยงที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองไม่สามารถควบคุมได้ เช่น เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจและการเมือง (Economic/Political Risk) และความเสี่ยงภัยจากธรรมชาติ สภาพหรือสภาวะแวดล้อมทางธรรมชาติ

(๕) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอกส่งผลกระทบที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริงหรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานรัฐ (หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒) ซึ่งการจัดการความเสี่ยงโดยใช้กลยุทธ์ ๔'T เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง

กลยุทธ์ ๔'T เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

(๑) การยอมรับ (Take, Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ มีการกำหนดงบประมาณรองรับเหตุการณ์ความสูญเสียและดูแลติดตามความเสี่ยงเป็นประจำ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ เป็นต้น

(๒) การยกเลิก (Terminate) หรือหลีกเลี่ยง (Avoid) หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินการลดขนาดของงานที่จะดำเนินการหรือกิจกรรมลง เป็นต้น

(๓) การโอนความเสี่ยง (Transfer) หรือแบ่ง (Share) หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนย้ายหรือแบ่งความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นช่วยรับผิดชอบได้ เช่น การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน

(๔) การลด/บรรเทา/ควบคุม (Treat) หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการแก้ไขเกี่ยวกับการควบคุมที่มีอยู่ปัจจุบันเพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น กำหนดนโยบายและวิธีการ

ปฏิบัติงานให้ใหม่ การเพิ่มการควบคุม การวางระบบงานใหม่ การฝึกอบรมเพิ่มทักษะพนักงาน การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดทำมาตรฐานการควบคุม เป็นต้น

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทางหรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ประกอบด้วย

(๑) การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก

(๒) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว

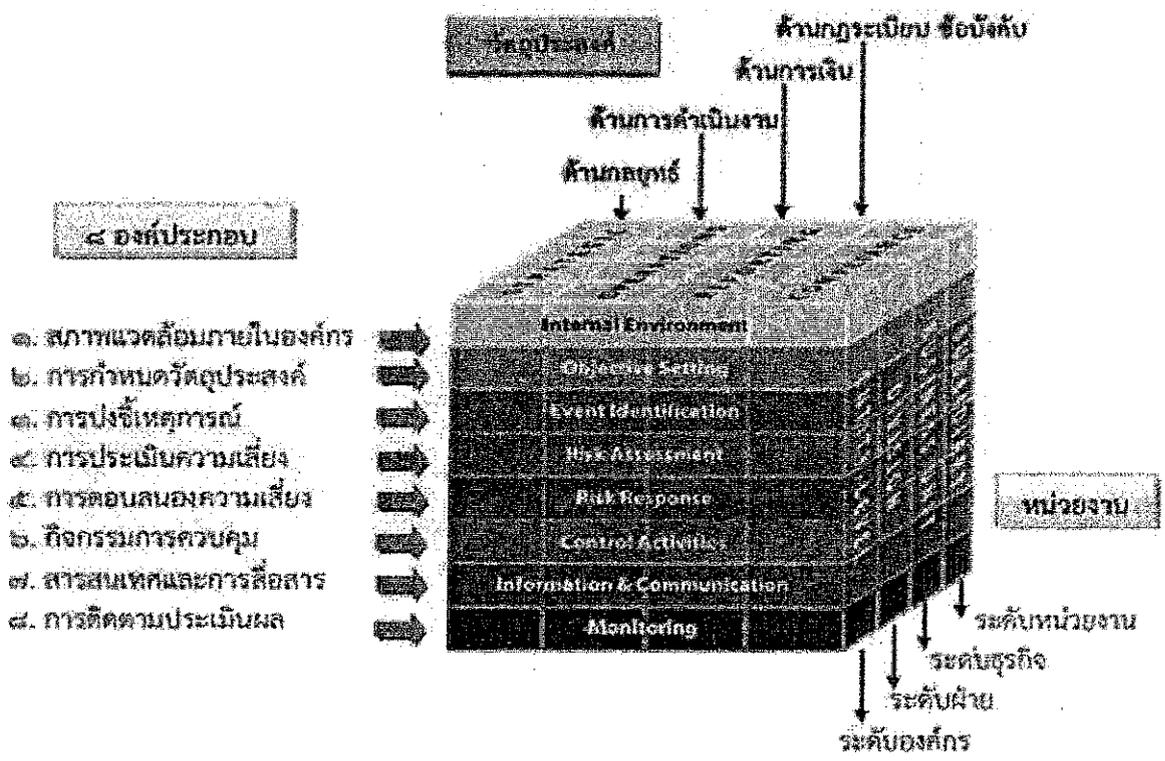
(๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

(๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่บุคลากรทั่วทั้งองค์กรได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์ และคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ หรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งการระบุแนวทางในการจัดการกับความเสียดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมหรือยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุในวัตถุประสงค์ที่ต้องการตามกรอบวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

## ๒. กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั้น สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการของแต่ละองค์กรโดยหากองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะส่งผลให้สามารถบรรลุถึงวัตถุประสงค์องค์กร ทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน



การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

(๑) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

(๒) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจนและเหมาะสม

(๓) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงานทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น นโยบายบริหารงาน บุคลากร การปฏิบัติงาน การเงิน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ กฎหมาย ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

(๔) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยสามารถประเมินความเสี่ยงได้ทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

(๕) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการดำเนินการหลังจากที่องค์กรสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงขององค์กรและประเมินความสำคัญของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการตอบสนองด้วยวิธีการที่เหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบในอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

(๖) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่าง ๆ ที่กระทำเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เช่น การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้องและเป็นตามเป้าหมายที่กำหนด

(๗) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพราะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ และขั้นตอนการปฏิบัติที่องค์กรกำหนด

(๘) การติดตามประเมินผล (Monitoring) องค์กรจะต้องมีการติดตามผลเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการว่ามีความเหมาะสม และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

### ๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ที่ ๘๐๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบด้วย

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะทำงาน
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะทำงาน
ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะทำงาน
หัวหน้าสำนักปลัด	คณะทำงาน/เลขานุการ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

### มีหน้าที่ดังนี้

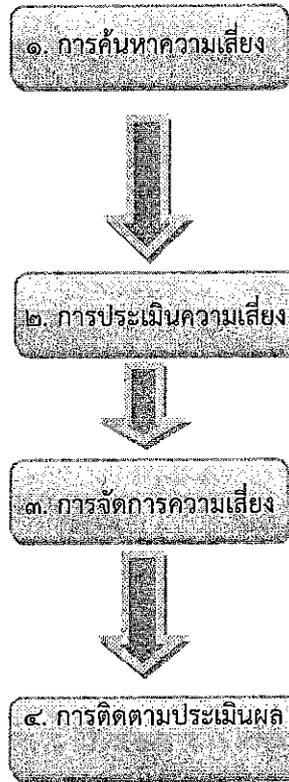
๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วส่งให้เลขานุการ เพื่อรวบรวมจัดทำรายงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

### แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองได้ดำเนินการตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ดังนี้

๑. การกำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง (Objective Setting)
๒. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๔. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Reponse)
๕. กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (Control Activity)
๖. ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง (Monitoring)

## กระบวนการบริหารความเสี่ยง



- ๑.๑ การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร
- ๑.๒ การวิเคราะห์งาน กระบวนการ กิจกรรม
- ๑.๓ การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและของงาน กระบวนการกิจกรรม
- ๑.๔ การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

- ๒.๑ การวิเคราะห์โอกาส
- ๒.๒ การวิเคราะห์ผลกระทบ
- ๒.๓ การประเมินระดับความเสี่ยง

- ๓.๑ การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง
- ๓.๒ การร่วมจัดการความเสี่ยง
- ๓.๓ การลดความเสี่ยง
- ๓.๔ การยอมรับ

- ๔.๑ การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
- ๔.๒ การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง

### บทที่ ๓ การบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

(๑) การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

(๒) ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

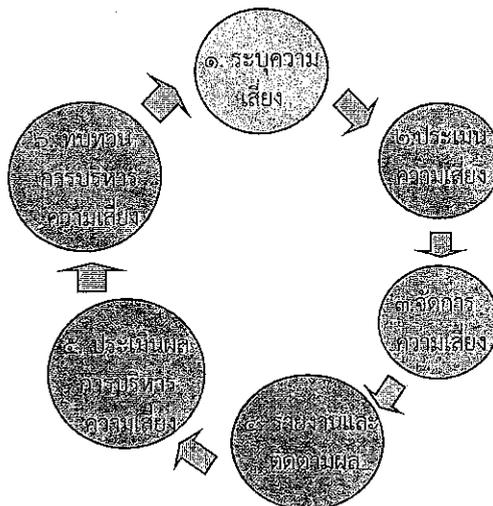
(๓) จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงและสูงมากให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริงและควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

(๔) รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

(๕) ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

(๖) ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

#### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง



## ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรหรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไรและทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎ ระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือวัสดุอุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กรที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่ายและจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบกฎหมายที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบหักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

## ๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้ว โดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่าควรจัดการกับความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างไร

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน หรือ ๓ คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนสามารถกำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

๒.๑ การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ คะแนน, ๔ คะแนน, ๓ คะแนน, ๒ คะแนน และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก, สูง, ปานกลาง, น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์ที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดแบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดแบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าว ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าว

๒.๒ การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย จากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้นจะต้อง พิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์ บุคลากร ฯลฯ โดย อาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ คะแนน, ๔ คะแนน, ๓ คะแนน, ๒ คะแนน และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิด เหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๖ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๓ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน ๑ ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต/สูญเสียอวัยวะสำคัญ/ทุพพลภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส/สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงานมากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงานมากกว่า ๗ วัน แต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

๒.๓ การประเมินระดับความเสี่ยง (Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก, สูง, ปานกลาง, น้อย และน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย สีแดง, สีเหลือง, สีนํ้าเงิน สีเขียว และสีขาวย ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	โอกาสที่จะเกิด				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	น้ำเงิน	เหลือง	เหลือง	แดง	แดง
๔	เขียว	น้ำเงิน	เหลือง	แดง	แดง
๓	เขียว	น้ำเงิน	น้ำเงิน	เหลือง	เหลือง
๒	ขาว	เขียว	น้ำเงิน	น้ำเงิน	เหลือง
๑	ขาว	ขาว	เขียว	เขียว	น้ำเงิน

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงโดยอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรีบดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยงโดยใช้สีเป็นตัวกำหนดดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยงสูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยงสูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยงปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยงน้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยงน้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง โดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ขาว	ลำดับ	เขียว	ลำดับ	น้ำเงิน	ลำดับ	เหลือง	ลำดับ	แดง	ลำดับ
โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ	
๑ x ๑	๑	๑ x ๓	๓	๑ x ๕	๕	๒ x ๕	๑๐	๔ x ๔	๑๖
๑ x ๒	๒	๑ x ๔	๔	๒ x ๓	๖	๓ x ๔	๑๒	๔ x ๕	๒๐
๒ x ๑	๒	๒ x ๒	๔	๒ x ๔	๘	๓ x ๕	๑๕	๕ x ๔	๒๐
ความเสี่ยงที่ยอมรับได้		๓ x ๑	๓	๓ x ๒	๖	๔ x ๓	๑๒	๕ x ๕	๒๕
		๔ x ๑	๔	๓ x ๓	๙	๕ x ๒	๑๐		
				๔ x ๒	๘	๕ x ๓	๑๕		
				๕ x ๑	๕				

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	๑๖ - ๒๕	สีแดง	ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก
สูง	๕ - ๑๕	สีน้ำเงิน/สีเหลือง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๓ - ๔	สีเขียว	ระดับที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการเฝ้าระวังอาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
ต่ำ	๑ - ๒	สีขาว	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

### ๓. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย หลักการจัดการความเสี่ยงมี ๔ แนวทาง คือ

๓.๑ การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบหรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

๓.๒ การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยงหรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญความเสี่ยงที่ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัยเพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

๓.๓ การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงขององค์กร อาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัวที่องค์กรมีความสามารถหรือผู้เชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นหรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น การมีแหล่งสำรองพลังงานเพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิตกรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

๓.๔ การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้คือมีโอกาสที่เกิดไม่บ่อยหรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัวที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อยหรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าวคือไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตามองค์กรต้องติดตามประเมินผลว่าความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

#### ๔. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยง มีประสิทธิผล โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

๔.๑ การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล สามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กรและมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้น องค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วทันการณ์

๔.๒ การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปซึ่งการติดตามและประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ดังนี้

๑) การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการหรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการหรือกิจกรรมในความรับผิดชอบเพื่อพิจารณาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและประสิทธิผลมากขึ้น

๒) การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการและกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มียอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้น การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

## บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) มีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย โดยแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- ๑) วิธีการดำเนินงาน (กิจกรรมการควบคุม/จัดการความเสี่ยง)
- ๒) ผู้รับผิดชอบ (สำนัก/กอง) ในแต่ละกิจกรรมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ
- ๔) กำหนดระยะเวลาดำเนินการของแผนงานนั้น

### การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

โดยการนำกลยุทธ์ มาตรการหรือแผนงานความหมายองค์ประกอบตามหลักธรรมาภิบาล ๑๐ ประการ มาร่วมพิจารณา

๑) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) : ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงความสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันและมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีทิศทาง ยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตาม ประเมินผล พัฒนา และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

๒) หลักประสิทธิผล (Efficiency) : ในการปฏิบัติงานต้องใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ก่อให้เกิดประสิทธิภาพ คุ้มค่าการลงทุนและบังเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม รวมทั้งต้องมีการลดขั้นตอนระยะเวลาในการปฏิบัติงาน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดภาระค่าใช้จ่าย ตลอดจนยกเลิกภารกิจที่ล้าสมัยไม่มีความจำเป็น

๓) หลักการตอบสนอง (Responsiveness) : การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดและสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียที่มีความหลากหลาย

๔) หลักความรับผิดชอบ (Accountability) : การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่ตอบสนองความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อสาธารณะ

๕) หลักความโปร่งใส (Transparency) : กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย และสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรีโดยประชาชนสามารถรู้ถึงทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้

๖) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : กระบวนการที่ข้าราชการหรือประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีโอกาสในการเข้าร่วมเรียนรู้ รับรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมเสนอประเด็น ปัญหาสำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแนวทาง ร่วมกันแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ

๗) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจ ทรัพยากรและภารกิจจากราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่นและภาคประชาชนดำเนินการแทนโดยมีอิสระสมควร รวมถึงการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการตัดสินใจในการดำเนินการ โดยมุ่งเน้นการสร้างควมพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย การปรับปรุงกระบวนการและเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อผลการดำเนินการที่ดีของส่วนราชการ

๘) หลักนิติธรรม (Rule of Law) : การใช้อำนาจของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิ เสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสีย

๙) หลักความเสมอภาค (Equity) : การได้รับการปฏิบัติและได้รับการอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกเพศชายหรือหญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สภาพทางร่างกาย สถานะทางบุคคล สถานะทางเศรษฐกิจ ความเชื่อทางศาสนา

๑๐) หลักฉันทามติ (Consensus Oriented) : การหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลประโยชน์และเสียประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลประโยชน์โดยตรง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุป ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๑.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- โครงการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงาน ของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นฯ	๓๖๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ เสริมสร้างจิตสำนึก ทักษะคิด และวิสัยทัศน์ - เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบ การณ์การบริหารจัดการบ้าน เมืองที่ดี - นำความรู้มาปรับใช้ในการ พัฒนาสมรรถนะ - เพื่อสร้างความสัมพันธ์ไมตรี แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน - เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่าย ทอดความรู้สู่องค์กรและชุมชน - เพื่อนำมาปรับใช้ในด้าน เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ในเขตพื้นที่	- บุคลากรได้รับความรู้ครบ ทุกคน - เบิกจ่ายแล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาและถูกต้อง สมบูรณ์	- เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ ตามแนวทางการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดีตามหลัก ธรรมาภิบาลในด้านต่างๆ
๐๑-๐๒.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน สำหรับ บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น	๓๑,๐๐๐	- เพื่อให้บุคลากร ผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่นได้เพิ่ม พูนความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง - เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น ให้มีความพร้อมในองค์กร	- เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นมีองค์ ความรู้ด้านกฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางการ ปฏิบัติหน้าที่และการบริหาร ราชการ	- องค์การบริหารส่วนตำบล ทรงคนองมีการบริหารงานโดย ยึดอำนาจ หน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติ งานอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อ ตรง ค่าใช้จ่ายสิทธิเสรีภาพของ ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี (ต่อ)			<p>ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และบริหารราชการ</p> <p>- เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารงานโดยยึดถึงอำนาจ หน้าที่ตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ความชอบธรรมคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>		
๐๑-๐๓.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือประชาชน ระดับอำเภอ	๒๒,๐๐๐	<p>- เพื่อสนับสนุนงบประมาณให้กับศูนย์ปฏิบัติการร่วมมาในการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ จัดทำวัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน</p>	<p>- ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนฯ ได้รับงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน</p>	<p>- ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนฯ ได้รับงบประมาณในการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ จำนวน ๒ อัตราและจัดทำวัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็นได้เพียงพอในการปฏิบัติงาน</p>

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ/ที่สำคัย	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๔.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการจัดรวมบริการประชาชนเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลวันหยุดปีใหม่และสงกรานต์	๑๐,๐๐๐	- เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนผู้เช่ารถ ใช้ถนนในช่วงเทศกาลวันหยุดปีใหม่และสงกรานต์ - เพื่อลดอุบัติเหตุ	- จำนวนครั้งในการจัดจุดบริการ - การเบิกจ่ายเสร็จทันตามกำหนดและถูกต้องสมบูรณ์	- จัดจุดบริการประชาชนช่วงวันหยุดปีใหม่และวันหยุดสงกรานต์
๐๑-๐๕.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการช่วยเหลือผู้ประกอบการฝึกเดิน	๕๐,๐๐๐	- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนที่ประสบภัย	- ร้อยละจำนวนประชาชนที่ประสบภัยที่ยื่นคำร้องและได้รับความช่วยเหลือครบตามจำนวนถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - เบิกจ่ายเสร็จทันตามกำหนดและครบถ้วนถูกต้อง	- ประชาชนที่ประสบภัยภายในพื้นที่ที่มีความเดือดร้อนในด้านสาธารณสุขภัย
๐๑-๐๖.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการตรวจสภาพถังดับเพลิงพร้อมเดิมสารเคมีดับเพลิง	๑๐,๐๐๐	- เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีถังดับเพลิงพร้อมใช้งานเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้	- จำนวนครั้งในการตรวจและแก้ไขปรับปรุงถังดับเพลิงให้มีความพร้อมในการใช้งาน	- ถังดับเพลิงพร้อมเดิมสารเคมีชนิด Dry chemical หรือสารเคมีชนิด Cob หรือสารเคมีชนิดน้ำยาเหลวระเหย BF๒๐๐๐
๐๑-๐๗.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการซ่อมแซมแผนป้องกันอัคคีภัย	๓๐,๐๐๐	- เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันการป้องกันอัคคีภัย	- จำนวนครั้งในการฝึกและกลุ่มเป้าหมายเข้ารับการฝึกอบรมครบตามจำนวน	- ฝึกซ้อมแผนป้องกันอัคคีภัยให้กับประชาชนอพพร.และ OTOS

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุป ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๘.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการจัดประชุมประชาชนและส่งเสริม การมีส่วนร่วมในชุมชน	๑๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในการเสนอปัญหา และความต้องการ - เพื่อแก้ไขปัญหาและความ ต้องการประชาชนในภาพรวม - กำหนดแนวทางในการ พัฒนาท้องถิ่นผ่านกระบวนการ ประชาคม - เพื่อเชื่อมต่อยุทธศาสตร์การ พัฒนาในระดับต่างๆ	- ผู้เข้าร่วมประชุมประชาชน ตามสัดส่วนประชาคมที่กำหนด	- ประชาชนในพื้นที่ - หน่วยงานภาครัฐ เอกชน คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
๐๑-๐๙.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ สถานี่มีส่วนร่วมชุมชน	๕,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมให้เด็กนักเรียน เห็นคุณค่าแห่งการเรียนรู้ใน ชุมชน	- ผู้ปกครอง ครูและผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- จัดการเรียนรู้อะหว่างผู้ ปกครอง ครูและเด็กนักเรียน กับชุมชน
๐๑-๑๐.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสาร ศูนย์ด้านการศึกษา	๕,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมความเข้าใจให้ แก่ผู้ปกครองในการอบรมเลี้ยง ดูให้ผู้ปกครองและส่งเสริม พัฒนาการเด็ก	- ประชาชนในพื้นที่ตำบล ทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียง	- เอกสาร / แผ่นพับ / สื่อ ประชาสัมพันธ์ ฯลฯ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสียย	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๑๑.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมการ เรียนรู้	๒๐,๐๐๐	- เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและรอบ ศูนย์ฯ	- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การ บริหารส่วนตำบลทรงคนองมี ภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ร้อยละ ๑๐๐	- ต่อเติมปรับปรุงตกแต่งบริเวณ ภายนอกและภายในศูนย์พัฒนา เด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบล ทรงคนอง
๐๑-๑๒.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๒๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ได้แสดงออก กล้าคิด กล้าทำ ในทางสร้างสรรค์และเป็น ประโยชน์	- เด็ก เยาวชนและผู้ใหญ่มากม องค์การต่างๆเข้าร่วมกิจกรรม ครบตามจำนวนที่กำหนดไว้	- เด็ก เยาวชนในเขตตำบล ทรงคนอง จำนวน ๑๕๐ คน
๐๑-๑๓.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการส่งเสริมและประเมินผลกิจกรรม พัฒนาการเรียนรู้ของเด็กศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก อบต. ทรงคนอง	๕,๐๐๐	- เพื่อเห็นนักเรียนเกิดความ ภาคภูมิใจและเกิดแรงผลักดัน ที่จะศึกษาในชั้นที่สูงขึ้น	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง ครู ประชาชน	- จัดกิจกรรมส่งเสริมและประ เมินผลกิจกรรมพัฒนาการด้าน การเรียนรู้ร่วมกันระหว่างเด็ก นักเรียน ครูและผู้ปกครอง
๐๑-๑๔.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการสานสัมพันธ์พันธุ์รักพอ	๕,๐๐๐	- เพื่อปลูกฝังค่านิยมที่ดีงาม ด้านความกตัญญูของเด็ก นักเรียนต่อบิดาหรือผู้ปกครอง	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง ครู	- จัดกิจกรรมร่วมกันระหว่าง ครู นักเรียนและผู้ปกครองชุมชน
๐๑-๑๕.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการสายใยรักแม่ลูกผูกพัน	๕,๐๐๐	- เพื่อปลูกฝังค่านิยมที่ดีงาม ด้านความกตัญญูของเด็ก นักเรียนต่อมารดาหรือผู้ ปกครอง	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง ครู	- จัดกิจกรรมร่วมกันระหว่าง ครู นักเรียนและผู้ปกครองชุมชน

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุป ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑๑๖.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการอบรมให้ความรู้ในการเลี้ยงดูและ ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน	๕,๐๐๐	วัตถุประสงค์ - เพื่อให้ผู้ปกครองมีความเข้าใจ ในการจัดการเรียนการ สอนการวัดและการประเมิน พัฒนาการของเด็ก - เพื่อให้ผู้ปกครองและครูผู้ สอนทราบว่าเด็กในปกครอง ของตนเองนั้นมีจุดบกพร่องการ แก้ไขปัญหาลเฉพาะเรื่องราย บุคคลที่ผู้ปกครองต้องการ อยากให้การช่วยเพื่อปรับเปลี่ยน พฤติกรรมพัฒนาการของเด็ก ให้ดีขึ้นในการใช้ชีวิตประจำวัน ได้อย่างเหมาะสม - การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ในการบริหารงานศูนย์พัฒนา เด็กเล็กช่วยในการวางแผนการ เรียนการสอนตลอดจนการ บริหารจัดการแผนการเรียน การสอนสาระการเรียนรู้ของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เด็กมี พัฒนาการที่ดี	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง	- ผู้ปกครอง ครูและผู้มีส่วนร่วม เข้าใจบทบาทและหน้าที่ที่ช่วยใน การจัดแผนการเรียนการสอน ส่งเสริมพัฒนาการของเด็กและ มีส่วนร่วมในการส่งเสริมพัฒนา การของเด็กให้เหมาะสม

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจย่อย ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๑๗.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- อุดหนุนอาหารกลางวันแก่เด็กเล็กศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กอบต.ทรงคนอง	๓๕๒,๘๐๐	- เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหาร ครบทั้ง ๕ หมู่และเจริญเติบโต ได้ตามเกณฑ์	- เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ ได้รับสารอาหารครบทั้ง ๕ หมู่ และเจริญเติบโตตามเกณฑ์	- เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ จำนวน ๔๐ คน
๐๑-๑๘.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้กับศูนย์พัฒนา เด็กเล็กและโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมไฉ่ บำรุงวิทย์)	๔๙๔,๐๑๐	- เพื่อจัดซื้ออาหารเสริม(นม) ให้แก่วัยพัฒนาเด็กเล็กฯและ โรงเรียนในสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาระดับ พื้นฐาน (สพฐ.) ในเขตพื้นที่	- เด็กนักเรียนได้ดื่มนมทุกคน และทุกวัน - มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง แรงเติบโตได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน	- เด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๔๐ คน - นักเรียนโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมไฉ่บำรุงวิทย์) จำนวน ๒๑๗ คน
๐๑-๑๙.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- อุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กเรียน วัดทรงคนอง (กิมไฉ่บำรุงวิทย์)	๙๓๗,๒๐๐	- เพื่อให้เด็กนักเรียนในพื้นที่ ได้รับอาหารกลางวันครบถ้วน ตามหลักโภชนาการ	- เด็กนักเรียนในพื้นที่ได้รับ อาหารกลางวันครบถ้วนตาม หลักโภชนาการ	- นักเรียนโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมไฉ่บำรุงวิทย์) จำนวน ๒๑๗ คน
๐๑-๒๐.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- อุดหนุนจ้างบุคลากรครูโรงเรียนวัด ทรงคนอง(กิมไฉ่บำรุงวิทย์)	๓๕๕,๐๐๐	- เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ให้กับโรงเรียนในสังกัดสำนัก งานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ในการจ้าง ครูผู้สอนตามอัตราที่ขาดแคลน	- โรงเรียนได้รับงบประมาณ สนับสนุนเพียงพอเพื่อจัดจ้าง ครูผู้สอน	- โรงเรียนได้รับงบประมาณ สนับสนุนเพียงพอเพื่อจัดจ้างครู ตามอัตราที่ขาดแคลน จำนวน ๒ ราย
๐๑-๒๑.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการอบต.เคลื่อนที่พบประชาชน	๑๐,๐๐๐	- เพื่อให้บริการแก่ประชาชน ในเชิงรุก เพิ่มช่องทางในการ ให้บริการประชาชนได้สะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น	- จำนวนหน่วยงานที่ออกให้ บริการประชาชนไม่น้อยกว่า ๑๕ หน่วยงาน	- ประชาชนผู้สนใจเข้ารับบริการ จากหน่วยเคลื่อนที่

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอเบบขอมรับผิตชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๒๒.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการกฎหมายน้ำสำหรับสตรี	๑๐,๐๐๐	- เพื่อให้เยาวชน สตรีมีความรู้ ความเข้าใจ รับทราบสิทธิใน การรับรู้ข้อมูลข่าวสารของทาง ราชการที่ควรรู้ - เพื่อให้เยาวชน สตรีมีความรู้ เบื้องต้นเกี่ยวกับการคุ้มครอง สิทธิสตรีตามพระราชบัญญัติ คุ้มครองผู้ถูกระทำด้วยความ รุนแรงในครอบครัวพ.ศ.๒๕๕๐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องใน ชีวิตประจำวันที่ควรรู้ - เพื่อให้เยาวชนสตรีมีความรู้ เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกัน การแสวงหาประโยชน์จากการ ค้าประเวณี ตามพระราชบัญญัติ ป้องกันและปราบปรามการ ค้ามนุษย์ พ.ศ.๒๕๕๑และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องในชีวิิตประจำวัน ที่ควรรู้ - เพื่อให้เยาวชนสตรีสามารถ เข้าถึงสิทธิและสวัสดิการรัฐ	- สตรีภายในตำบลทรงคนอง มีความรู้ ความเข้าใจถึงสิทธิ และกฎหมายที่ควรรู้	- สตรีภายในตำบลทรงคนอง ทราบถึงสิทธิและกฎหมายที่ ควรรู้

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสียหาย	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๒๓.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการคุณธรรมและจริยธรรมเด็กและเยาวชน	๓๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมปลูกฝังให้เด็กและเยาวชนมีคุณธรรม จริยธรรมและสามารถดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข - เพื่อส่งเสริมและพัฒนาให้เด็กและเยาวชนรู้จักหน้าที่ของตนเอง หน้าที่พลเมืองที่พึงประพฤติปฏิบัติตนได้อย่างเหมาะสม	- เด็กและเยาวชนมีความรู้ด้านคุณธรรมและจริยธรรม	- เด็กและเยาวชนรู้จักหน้าที่ของตนเอง หน้าที่พลเมืองที่ดีและประพฤติปฏิบัติตนได้อย่างเหมาะสม
๐๑-๒๔.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชน	๘๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมคุณลักษณะที่ดีของเด็กและเยาวชนให้หลุดพ้นจากพฤติกรรมการเสี่ยงที่ไม่พึงประสงค์ พฤติกรรมเรื่องเพศและปัญหายาเสพติดและใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ - เพื่อสร้างเสริมลักษณะชีวิตตระหนักรู้และเห็นคุณค่าในตนเองและผู้อื่น คติวิเคราะห์ตัดสินใจ แก้ไขปัญหาอย่างสร้างสรรค์ การจัดการกับอารมณ์ความเครียดและการสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับผู้อื่น	- เด็กและเยาวชนมีความประพฤติที่เหมาะสม	- เด็กและเยาวชนเป็นคนดีในสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๒๕.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนา ศักยภาพเยาวชน (ต่อ)	๑๐,๐๐๐	- เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา พฤติกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ความรุนแรง การท้อง ในวัยเรียน การติดเกมส์ การ แก้ไขปัญหายาเสพติดในชุม ชน เด็กและเยาวชนมีภูมิคุ้ม กันทางสังคม - เพื่อสนองนโยบายของรัฐ บาลและกระทรวงยุติธรรม เกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไข ปัญหาอาชญากรรม	- คนพิการรัฐพิธีของตนเอง และมีความรู้ในการดูแลตนเอง ได้	- คนพิการสามารถดูแลตนเอง ได้
		- โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต คนพิการ		- เพื่อส่งเสริมให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์ ที่พึงได้รับและสนับสนุนให้เกิด การพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อ ลดภาระต่อการดูแลช่วยเหลือ ของครอบครัวทำให้คุณภาพ ชีวิตดีขึ้น - เพื่อให้รับความรู้เกี่ยวกับ สุขภาพและดูแลสุขภาพเอาใจใส่ อย่างถูกวิธี		

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๒๖.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ	๕๐,๐๐๐	- เพื่อให้ความรู้ด้านการป้องกันและการดูแลสุขภาพให้แก่คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ - เพื่อเตรียมความพร้อมผู้การเป็นผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ - เพื่อส่งเสริมการพัฒนาตนเองการดูแล คู่ครองและพื้ทักษ์สิทธิผู้สูงอายุ - เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้ผู้สูงอายุที่มีทัศนคติที่ดีต่อการดูแลสุขภาพให้แข็งแรง	- ผู้สูงอายุมีสิทธิของตนเอง และมีความรู้ในการดูแลตนเองได้	- ผู้สูงอายุมีสุขภาพแข็งแรงและ สามารถดูแลตนเองได้
๐๑-๒๗.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการส่งเสริมกิจกรรมสภาเด็กและ เยาวชน	๑๐,๐๐๐	- เพื่อบริณาการการทำงานร่วมกันของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติงานด้านเด็กและเยาวชน - เพื่อส่งเสริมให้สภาเด็กและเยาวชนและเครือข่ายเด็กและเยาวชนได้รวมพลังทำกิจกรรมที่สร้างสรรค์ - เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ทราบถึงสิทธิของตน	- เด็กและเยาวชนมีความรู้ ไปใช้ในชีวิตรประจำวันได้	- เด็กและเยาวชนเป็นคนดี

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		- โครงการส่งเสริมกิจกรรมสภาเด็กและ เยาวชน (ต่อ)		- เพื่อพัฒนาทักษะด้านผู้นำ เด็กและเยาวชน - เพื่อสร้างเครือข่ายการทำ งานองค์กรเด็กและเยาวชน - เพื่อสร้างความสมัครสมาน สามัคคีของเด็กและเยาวชน		
๐๑-๒๘	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน ให้กลุ่มอาชีพ กลุ่มวิสาหกิจชุม ชนและกลุ่มสตรีศึกษาความ รู้ สร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์และนำมา พัฒนาองค์การและชุมชน - เพื่อพัฒนาและแลกเปลี่ยน เรียนรู้มาปรับใช้ในชุมชนของ ตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ - เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความ เข้าใจที่เป็นรูปธรรมแก่ประชา ชนในการนำหลักของปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ใน การปฏิบัติงาน	- กลุ่มอาชีพนำความรู้มาปรับ ใช้ในการปฏิบัติงาน	- กลุ่มอาชีพเกิดการเรียนรู้และ ประสบการณ์สามารถนำมา ใช้ในการพัฒนากลุ่มได้

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุป ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๒๙.	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	- โครงการส่งเสริมอาชีพประชาชนใน ตำบลทรงคนอง	๒๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนใน ชุมชนมีความรู้และทักษะใน การประกอบอาชีพและสร้าง รายได้เสริมเพิ่มขึ้นและลดราย จ่าย - เพื่อส่งเสริมการค้าแรงงาน ของกลุ่มอาชีพในชุมชนมีความ รู้ความสามารถในการผลิตติด กันที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาคุณภาพของผลิต ภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น - เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนใช้ เวลากว่าให้เป็นประโยชน์ต่อ ตนเองและครอบครัว	- ประชาชนมีอาชีพ	- ประชาชนมีรายได้
๐๑-๓๐.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันและ งานรัฐพิธีต่างๆ	๑๐๐,๐๐๐	- เพื่อเป็นการแสดงความจง รักภักดีและธำรงไว้ซึ่งสถาบัน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	- จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ ธำรงไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	- คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้นำ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง ประชาชน ทั่วไป
๐๑-๓๑.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	- โครงการทำบุญกลางบ้าน (ลอยเรือสำเภา)	๑๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ ประเพณีทำบุญกลางบ้าน (ลอยเรือสำเภา)	- ประชาชนในพื้นที่ตำบล ทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียง เข้าร่วมกิจกรรม	- ประชาชนในพื้นที่ตำบล ทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียง

องค์การบริหารส่วนตำบลพราน อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๓๒.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	- โครงการสืบสานประเพณีวันลอยกระทง	๕๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมและร่วมอนุรักษ์ประเพณีลอยกระทง จิตสำนึกที่จะสืบสานมรดกวัฒนธรรมท้องถิ่นต่อไป	- เด็กเยาวชนและประชาชนทั่วไป สืบสานประเพณีลอยกระทง	- เด็ก เยาวชนและประชาชนทั่วไปภายในตำบลพรานของรู้จักประเพณีการลอยกระทงอื่นต่างและอนุรักษ์ประเพณีลอยกระทงไว้
๐๑-๓๓.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	- โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์	๕๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของไทย	- ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน กลุ่มสตรี คณะผู้บริหาร ผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไปในเขตพื้นที่ตำบลพรานของเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มขึ้น	- ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน กลุ่มสตรี คณะผู้บริหาร ผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไปเขตพื้นที่ตำบลพรานของ
๐๑-๓๔.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	- โครงการแม่เทียนพรราชา	๑๐,๐๐๐	- เพื่อเป็นการบำรุงรักษาและสืบสานศิลปะ จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น	- ผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง พนักงานจ้างเข้าร่วมกิจกรรมครบ	- ผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง
๐๑-๓๕.	ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- บริหารงานเอกสาร	-	- เพื่อให้งานเอกสารเกิดความเรียบร้อย สามารถสืบค้นได้สะดวก รวดเร็ว	- งานสารบรรณด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์สามารถค้นหาหนังสือราชการได้ง่ายและสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น	- ระบบงานสารบรรณที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็วในการดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจย่อย ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒-๐๑.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- การโอนเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	-	- เพื่อป้องกันการทุจริตในการโอนเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง - เพื่อให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุภาครัฐ / ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐	- ร้อยละ ๑๐๐ ของผู้ใช้งานในระบบ KTB Corporate Online ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง - ความปลอดภัยจากการทุจริต - ความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งดำเนินการถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ	- ระบบ KTB Corporate Online ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองได้รับความปลอดภัยจากการทุจริตตลอดทั้งปีงบประมาณ - คณะกรรมการจัดจ้างชอบเขตงานหรือรายละเอียดลักษณะเฉพาะของงาน (TOR) และคณะกรรมการกำหนดราคากลางในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง
๐๒-๐๒.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- การจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) / การจัดทำราคากลางของพัสดุที่จะซื้อหรือจ้าง	-	- เพื่อให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐	- ผู้ชำระภาษีราชการ ตรงตามระยะเวลาที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	- ผู้ชำระภาษี
๐๒-๐๓.	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	- การจัดเก็บรายได้	-	- เพื่อให้ผู้ชำระภาษีราชการชำระตรงตามระยะเวลาที่กำหนด	- ผู้ชำระภาษีราชการ ตรงตามระยะเวลาที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	- ผู้ชำระภาษี

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจย่อย ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓-๐๑.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ LED หมู่ที่ ๕	๓๘๕,๐๐๐	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ในการใช้ถนนสาธารณะในช่วง เวลากลางคืน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๕	- ความปลอดภัยในการใช้ถนน ในช่วงเวลากลางคืน
๐๓-๐๒.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ LED หมู่ที่ ๔	๔๘๔,๐๐๐	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ในการใช้ถนนสาธารณะในช่วง เวลากลางคืน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๔	- ความปลอดภัยในการใช้ถนน ในช่วงเวลากลางคืน
๐๓-๐๓.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๒	๑๗๒,๐๖๖	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ในการใช้ถนนสาธารณะในช่วง เวลากลางคืน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๒	- ความปลอดภัยในการใช้ถนน ในช่วงเวลากลางคืน
๐๓-๐๔.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณ ถนนเลียบริมคลองยาว หมู่ที่ ๓	๑๓๖,๕๑๔	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ในการใช้ถนนสาธารณะในช่วง เวลากลางคืน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๓	- ความปลอดภัยในการใช้ถนน ในช่วงเวลากลางคืน
๐๓-๐๕.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันดินพังทลาย พร้อมงานก่อสร้างถนนคอนกรีต.ต่อจากที่ดินขาย สมศักดิ์ สุขสมัยถึงที่ดินนายยะยม คิม ประเสริฐ หมู่ที่ ๑	๑,๒๓๙,๐๐๐	- เพื่อป้องกันดินพังทลาย โครงสร้างถนนไม่เสียหาย	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๑	- ประชาชนได้ใช้ถนนเพื่อการ คมนาคมที่สะดวกและปลอดภัย
๐๓-๐๖.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต.ต่อจากถนนเดิม พร้อมติดตั้งราวกันตก หมู่ที่ ๖	๔๒๖,๐๐๐	- เพื่อใช้ประโยชน์ในการ คมนาคม การสัญจรทางถนน ที่สะดวกและปลอดภัย	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๖	- ประชาชนได้ใช้ถนนเพื่อการ คมนาคมที่สะดวกและปลอดภัย
๐๓-๐๗.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการก่อสร้างประตुरะบายน้ำท่อลอด หมู่ที่ ๕	๔๘๘,๑๐๐	- เพื่อป้องกันน้ำท่วม	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๕	- ประชาชนได้รับประโยชน์ ลดปัญหาอุทกภัย

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอุป ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓-๐๘.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการที่เสริมจราจรพร้อมเส้นเตือนระวัง หมู่ที่ ๔	๓๐๘,๐๐๐	- เพื่อลดอุบัติเหตุทางการใช้ ถนน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๔, ม.๕	- ประชาชนมีความปลอดภัย ในการใช้ถนน
๐๓-๐๙.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการปรับปรุงทางเดินเท้าบริเวณใช้ร่วม วิทยัพย์อะเหลยจนถึงปากซอย(ศาลารอย) หมู่ที่ ๑	๔๕๐,๐๐๐	- เพื่อให้ประโยชน์ในการ อำนวยความสะดวกให้กับ ประชาชน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๑	- ประชาชนได้ใช้ถนนเพื่อการ คมนาคมที่สะดวกและปลอดภัย
๐๓-๑๐.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการวางท่อระบายน้ำ หมู่ที่ ๕	๔๙๐,๐๐๐	- เพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้ อย่างพอเพียงและทั่วถึง	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๕	- ประชาชนได้รับประโยชน์ มีน้ำใช้อย่างพอเพียงและทั่วถึง
๐๓-๑๑.	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการวางท่อระบายน้ำขนาดเส้นผ่าน ศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตร พร้อมบ่อพักของทรง คนอง ๔/๑ โดยเริ่มจากบริเวณ ๓ แยกต้น มะขามไปเชื่อมต่อท่อระบายน้ำบริเวณหน้า บ้านนายไพรินทร์ สุดประเสริฐ ตามถนนอุทิศ หมู่ที่ ๒	๖๙๕,๐๐๐	- เพื่อการระบายน้ำของ ประชาชนในเขตชุมชน	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวน ประชาชน ม.๒	- ป้องกันปัญหาอุทกภัยและเพื่อ ใช้ระบายน้ำในครัวเรือน
๐๔-๐๑.	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	- โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๐,๐๐๐	- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ รับความรู้ถึงแนวทางการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด	- ปัญหายาเสพติดลดลง	- การป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดให้แก่ประชาชน
๐๔-๐๒.	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	- โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๑๐,๐๐๐	- เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ ให้มีการเกิดหรือมีการแพร่ ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้า	- จำนวนสุนัขที่ได้รับการฉีด วัคซีน	- ไม่มีหรือลดการแพร่ระบาดของ ของโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่
๐๔-๐๓.	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	- โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก	๒๐๐,๐๐๐	- เพื่อป้องกันหรือควบคุมไม่ ให้มีการเกิดหรือมีการแพร่ ระบาดของโรคไข้เลือดออกในพื้นที่	- จำนวนครั้งในการรณรงค์ ป้องกัน จำนวน ๔ ครั้ง/ปี	- ไม่มีหรือลดการแพร่ระบาด ของโรคไข้เลือดออกและการแพร่ พันธุ์ของยุงลายในพื้นที่

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔-๐๕.	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	- อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน/ชุมชน	๑๒๐,๐๐๐	- เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	- สุขภาพประชาชนดีขึ้น	- ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น
๐๔-๐๕.	ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จ้างกำจัดขยะมูลฝอยหรือสิ่งปฏิกูล	๒,๓๐๑,๖๐๐	- เพื่อให้เกิดความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย	- จำนวนหรือปริมาณขยะที่จัดเก็บแล้วนำไปทิ้งบ่อขยะ	- การจัดเก็บขยะในพื้นที่เกิด ความสะอาดและถูกนำไปกำจัด
๐๔-๐๖.	ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการรณรงค์ ลด คัดแยกขยะมูลฝอย	๑๕,๐๐๐	- เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การลดปริมาณขยะ	- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	- ปริมาณขยะมูลฝอยที่นำไปกำจัดลดน้อยลง
๐๔-๐๗.	ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จ้างกำจัดผักตบชวาหรือวัชพืชน้ำในแม่น้ำ คู คลองสาธารณะ	๒๐๐,๐๐๐	- เพื่อช่วยการระบายน้ำและการไหลเวียนของน้ำในแม่น้ำ คู คลองสาธารณะ ลดปัญหา น้ำท่วมขังในพื้นที่	- ร้อยละของคลองที่มีความสวยงามและไม่เน่าเสีย	- กำจัดวัชพืชน้ำในแม่น้ำ คู คลอง ในพื้นที่
๐๔-๐๘.	ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันน้ำเสียและบำบัดน้ำเสียในแหล่งน้ำ	๑๐,๐๐๐	- เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาและป้องกันน้ำเสียในแหล่งน้ำก่อนลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ	- ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้เพิ่มมากขึ้น	- อบรมให้ความรู้แก่ประชาชน ผู้สนใจและกลุ่มประชาชนที่ อาศัยริมคลอง

ลงชื่อ



(นายบุญสม ประเสริฐมรรค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๑.	- โครงการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นฯ	- เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ เสริมสร้างจิตสำนึก ที่คนคิดและวิสัยทัศน์ - เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี - นำความรู้มาปรับใช้ในการพัฒนาสมรรถนะ - เพื่อสร้างความสัมพันธ์ไมตรีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน - เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดความรู้สู่องค์กรและชุมชน - เพื่อนำมาปรับใช้ในด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวในเขตพื้นที่	สำนักปลัด	- ระเบียบเบิกการเบิกจ่ายซับซ้อน - กลุ่มเป้าหมายไม่ครบตามจำนวน - เอกสารไม่ครบทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า	F/O/L	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง
๐๑-๐๒.	- โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน สำหรับบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น	- เพื่อให้บุคลากร ผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่นได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง - เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นให้มีความพร้อมในองค์ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่และการบริหาร	สำนักปลัด	- บุคลากร ผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่นยังขาดความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบที่ชัดเจน - เนื่องจากมีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงหลายฉบับ	L	๕	๕	๒๕ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองต่อความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๓.	- โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน สำหรับบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น (ต่อ)	- เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารงานโดยยึดอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดด้วยความชอบธรรมค่านึงถึงสิทธิ เสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สำนักปลัด	ความเสี่ยง	โอกาส	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๐๔.	- โครงการจัดอบรมบริการประชาชนเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลวันหยุดปีใหม่และสงกรานต์	- เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนผู้ใช้รถใช้ถนนในช่วงเทศกาลวันหยุดปีใหม่และสงกรานต์ - เพื่อลดอุบัติเหตุ	สำนักปลัด	ความเสี่ยง	S / O	๒	๓	๖ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๐๕.	- โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยกรณีฉุกเฉิน	- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนที่ประสบภัย	สำนักปลัด	ความเสี่ยง	F / L	๔	๕	๒๐ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๖.	- โครงการตรวจสอบสภาพที่ตั้งเพลิงพร้อมเติมสารเคมีดับเพลิง	- เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีถึงดับเพลิงพร้อมใช้งานเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้	สำนักปลัด	- จุดติดตั้งถังดับเพลิงในบางพื้นที่ไม่เหมาะสม - ระเบียบในการเบิกจ่ายซับซ้อน - เอกสารไม่ครบทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า	F/O	๒	๓	๖ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๐๗.	- โครงการซ่อมแซมป้องกันอัคคีภัย	- เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการป้องกันอัคคีภัย	สำนักปลัด	- กลุ่มเป้าหมายไม่ครบตามจำนวน - เอกสารไม่ครบ - เอกสารจ่ายล่าช้า - ระเบียบในการดำเนินการซับซ้อน	F/O	๓	๓	๙ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๐๘.	- โครงการจัดประชุมประชาคมและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอปัญหาและความต้องการ - เพื่อแก้ไขปัญหาและความต้องการประชาชนในภาพรวม - กำหนดแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นผ่านกระบวนการประชาคม - เพื่อเชื่อมต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับต่างๆ	สำนักปลัด	- โครงการมีเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับงบประมาณที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ - กฎ ระเบียบ	F/O/L	๓	๕	๑๕ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสียง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสียง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียง	ประเภท ความเสียง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสียง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสียง
๐๑-๐๙.	- โครงการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ สัมพันธ์ร่วมชุมชน	- เพื่อส่งเสริมให้เด็กนักเรียนเห็นคุณค่าแห่งการเรียนรู้ในชุมชน	สำนักปลัด	- ขาดความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินงานกิจกรรม	๐	๑	๒	๒ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง
๐๑-๑๐.	- โครงการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารศูนย์ฯ ด้านการศึกษา	- เพื่อส่งเสริมความเข้าใจให้แก่ผู้ปกครองในการอบรมเลี้ยงดูให้บุตรหลาน และส่งเสริมพัฒนาการเด็ก	สำนักปลัด	- การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ไม่ทั่วถึง	๐	๑	๒	๒ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง
๐๑-๑๑.	- โครงการปรับภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้	- เพื่อปรับภูมิทัศน์บริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและรอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	สำนักปลัด	- อาคารสถานที่ไม่เอื้ออำนวย	๐	๒	๒	๔ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง
๐๑-๑๒.	- โครงการวันเด็กแห่งชาติ	- เพื่อส่งเสริมให้เด็กเยาวชนได้แสดงออก กล้าคิด กล้าทำในทางสร้างสรรค์ เป็นประโยชน์	สำนักปลัด	- หน่วยงานภายนอกบางหน่วยงานมีการตอบรับไม่ตรงตามเวลาที่กำหนด	๐	๒	๑	๒ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง
๐๑-๑๓.	- โครงการส่งเสริมและประเมินผลกิจกรรม พัฒนาด้านการเรียนรู้ของเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ทรงคนอง	- เพื่อให้เด็กเรียนเกิดความภาคภูมิใจ และเกิดแรงผลักดันที่จะศึกษาในชั้นที่สูงขึ้น	สำนักปลัด	- เด็กนักเรียนมีพัฒนาการการเรียนรู้ไม่เหมาะสมตามวัย	๐	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง
๐๑-๑๔.	- โครงการสานสัมพันธ์อนุรักษ์พ่อ	- เพื่อปลูกฝังค่านิยมที่ดีงามด้านความกตัญญูของเด็กนักเรียนต่อบิดาหรือผู้ปกครอง	สำนักปลัด	- ค่านิยมในสังคมครอบครัวแตกแยก มีการหย่าร้าง	๐	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง
๐๑-๑๕.	- โครงการสายใยรักแม่ลูกผูกพัน	- เพื่อปลูกฝังค่านิยมที่ดีงามด้านความกตัญญูของเด็กนักเรียนต่อบิดาหรือผู้ปกครอง	สำนักปลัด	- ค่านิยมในสังคมครอบครัวแตกแยก มีการหย่าร้าง	๐	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสียง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๑๖.	- โครงการอบรมให้ความรู้ในการเลี้ยงดูและส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน	- เพื่อให้ผู้ปกครองมีความเข้าใจในแผนการจัดการเรียนการสอนการวัดและการประเมินพัฒนาการของเด็ก - เพื่อให้ผู้ปกครองและผู้สอนทราบว่าเด็กในปกครองของตนมีจุดบกพร่องการแก้ไขปัญหาเฉพาะเรื่องรายบุคคลที่ผู้ปกครองต้องการอยากให้ผู้ช่วยเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมพัฒนาการของเด็กให้ดีขึ้นในการใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างเหมาะสม - การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กช่วยในการวางแผนการเรียนการสอน ตลอดจน การบริหารจัดการแผนการเรียนการสอน การจัดการเรียนรู้ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เด็กมีพัฒนาการที่ดี	สำนักปลัด	- เด็กนักเรียน ผู้ปกครองขาดความรู้ในการเลี้ยงดูอย่างถูกต้อง	○	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๑๗.	- อุณหภูมิอาหารกลางวันแก่เด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ทรงคนอง	- เพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารครบทั้ง ๕ หมู่และเจริญเติบโตตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- เด็กเล็กอาจขาดสารอาหารที่เพียงพอต่อร่างกายในวัยที่กำลังเจริญเติบโต	○	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑-๑๘.	- จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้กับศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กและโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมโนบำรุง วิทย์)	- เพื่อจัดซื้ออาหารเสริม(นม)ให้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โรงเรียนในสังกัด คณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) ในพื้นที่ของค์การบริหารส่วนตำบล ทรงคนอง	สำนักปลัด	- เด็กนักเรียนอาจ ได้รับสารอาหารที่ ไม่เพียงพอต่อร่าง กายในวัยที่กำลัง เจริญเติบโต	๐	๑	๑	๑ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง
๐๑-๑๙.	- อุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กเรียนโรงเรียน วัดทรงคนอง (กิมโนบำรุงวิทย์)	- เพื่อให้เด็กนักเรียนในพื้นที่ได้รับ อาหารกลางวันครบถ้วนตามหลัก โภชนาการ	สำนักปลัด	- เด็กนักเรียนอาจ จะขาดสารอาหารที่ เพียงพอต่อร่างกาย ในวัยที่กำลังเจริญ เติบโต	O/L	๑	๒	๒ ต่ำ	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง
๐๑-๒๐.	- อุดหนุนจ้างบุคลากรครูโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมโนบำรุงวิทย์)	- เพื่อสนับสนุนงบประมาณให้กับ โรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ใน การจ้างครูผู้สอนตามอัตราที่ขาดแคลน	สำนักปลัด	- การสรรหาผู้ที่มี ความรู้ความสามารถ สำหรับกรจ้างครู ผู้สอนตามอัตราที่ ขาดแคลน	O/L	๒	๔	๘ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง
๐๑-๒๑.	- โครงการอบต.เคลื่อนที่พบประชาชน	- เพื่อให้บริการแก่ประชาชนในเชิง รุก เพิ่มช่องทางในการให้บริการ ประชาชนให้สะดวกรวดเร็วขึ้น	สำนักปลัด	- ประชาชนที่มาใช้ บริการ - การประชาสัมพันธ์ พื้นที่ข่าวสาร	S/O	๒	๒	๔ ปานกลาง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองต่อความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๒๒.	- โครงการกฎหมายนารีสำหรับสตรี	- เพื่อให้เยาวชน สตรีมีความรู้ความเข้าใจรับทราบสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการที่ควรรู้ - เพื่อให้เยาวชน สตรีมีความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิสตรีตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ถูกระทำด้วยความรุนแรงในครอบครัว พ.ศ. ๒๕๕๐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในชีวิตประจำวันที่ควรรู้ - เพื่อให้เยาวชนสตรีมีความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการค้าประเวณี ตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ พ.ศ. ๒๕๕๑ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในชีวิตประจำวัน - เพื่อให้เยาวชนสตรีเข้าถึงสิทธิและสวัสดิการรัฐ	สำนักปลัด	- สตรีไม่รู้กฎหมายและสิทธิต่างๆของตนเอง	S/O	๓	๓	๙ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสียหาย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียหาย	ประเภท ความเสียหาย	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสียหาย	วิธีการ ตอบสนอง ความเสียหาย
๐๑-๒๓.	- โครงการคุณธรรมและจริยธรรมเด็กและ เยาวชน	- เพื่อส่งเสริมปลูกฝังให้เด็กและเยาวชนมีคุณธรรม จริยธรรมและสามารถดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข - เพื่อส่งเสริมและพัฒนาให้เด็กและเยาวชนรู้จักหน้าที่ของตนเอง หน้าที่พลเมืองที่ดีประพฤติปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม	สำนักปลัด	- เด็กและเยาวชน มีคุณธรรมและจริยธรรมค่อนข้างน้อย	S / O	๕	๓	๑๕ สูง	- ยอมรับความเสียหาย และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย
๐๑-๒๔.	- โครงการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพ เยาวชน	- เพื่อส่งเสริมคุณลักษณะที่ดีของเด็กและเยาวชนให้หลุดพ้นจากพฤติกรรมเสี่ยงที่ไม่พึงประสงค์ พฤติกรรมเรื่องเพศและปัญหา ยาเสพติดและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ - เพื่อสร้างเสริมลักษณะชีวิตตระหนักรู้และเห็นคุณค่าในตนเองและผู้อื่น คิดวิเคราะห์ตัดสินใจแก้ไขปัญหาอย่างสร้างสรรค์ การจัดการกับอารมณ์ความรู้สึกดีและการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับผู้อื่น - เพื่อป้องกัน แก้ไขพฤติกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ความรุนแรง การท้องในวัยเรียน การติดเกมส์ การแก้ไข	สำนักปลัด	- เด็กและเยาวชน มีความประพฤติที่ไม่เหมาะสม	S / O	๓	๓	๙ ปานกลาง	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
	- โครงการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชน (ต่อ)	ปัญหาสารเสพติดในชุมชน เด็กและเยาวชนมีภูมิคุ้มกันทางสังคม - เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงยุติธรรมเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด							
๐๑-๒๕.	- โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	- เพื่อส่งเสริมให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์ที่พึงได้รับและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของตน เพื่อลดภาระต่อการดูแลช่วยเหลือของครอบครัวทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น - เพื่อได้รับความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ และดูแลรักษาเอาใจใส่อย่างถูกวิธี - เพื่อให้ความรู้ด้านการป้องกันและการดูแลสุขภาพให้แก่คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ	สำนักปลัด	- ผู้พิการไม่รู้ถึงสิทธิ และการดูแลตนเอง	S / O	๔	๔	๑๖ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง
๐๑-๒๖.	- โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	- เพื่อเตรียมความพร้อมผู้สูงอายุก่อนวัยชรา - เพื่อส่งเสริมการพัฒนาตนเอง การดูแล คุ้มครองและพิทักษ์สิทธิผู้สูงอายุ - เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ	สำนักปลัด	- ผู้สูงอายุไม่รู้สิทธิ และการดูแลตนเอง	S / O	๔	๔	๑๖ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองต่อความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๒๗.	โครงการส่งเสริมกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานด้านเด็กและเยาวชน</li> <li>- เพื่อส่งเสริมให้สภาเด็กและเยาวชนและเครือข่ายเด็กและเยาวชนได้รวมกันทำกิจกรรมอย่างสร้างสรรค์</li> <li>- เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ทราบถึงสิทธิของตน</li> <li>- เพื่อพัฒนาทักษะด้านผู้นำเด็กและเยาวชน</li> <li>- เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานขององค์กรเด็กและเยาวชน</li> <li>- เพื่อสร้างความสัมพันธ์สามัคคีของเด็กและเยาวชน</li> </ul>	สำนักปลัด	- เด็กและเยาวชน ไม่มีส่วนร่วมในสังคม	S / O	๕	๕	๒๕ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง
๐๑-๒๘.	โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มอาชีพ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนและกลุ่มสตรีศึกษาหาความรู้ สร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์และนำมาพัฒนาองค์กรและชุมชน</li> </ul>	สำนักปลัด	- กลุ่มยังขาดความรู้ที่จะนำมาใช้ในการพัฒนากลุ่มตนเอง	S / O	๕	๓	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
	โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อพัฒนาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มาปรับใช้ในชุมชนของตนเองได้อย่าง มีประสิทธิภาพ</li> <li>- เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ที่เป็นรูปธรรมแก่ชุมชนในการนำหลัก ของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับ ใช้ในการปฏิบัติงาน</li> </ul>							
๐๑-๒๙.	โครงการส่งเสริมอาชีพประชาชนภายในตำบล ทรงคนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชน มีความรู้และทักษะในการประกอบ อาชีพและสร้างรายเสริมเพิ่มขึ้นและ ลดรายจ่าย</li> <li>- เพื่อส่งเสริมการค้าเป็นงานของกลุ่ม อาชีพชุมชนให้มีความรู้ ความสามารถ ในการผลิตผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น</li> <li>- เพื่อกระตุ้นประชาชนให้ใช้เวลาว่าง ให้เป็นประโยชน์ตนเองและครอบครัว</li> </ul>	สำนักปลัด	- ประชาชนไม่มี อาชีพ	S/O	๔	๔	๑๖ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑-๓๐.	โครงการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันและงาน รัฐพิธีต่างๆ	- เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดี และรำลึกไว้ ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	- ประชาชนได้รับ ความรู้คลาดเคลื่อน เกี่ยวกับสถาบันพระ มหากษัตริย์	๐	๒	๑	๒	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๓๑.	โครงการทำบุญกลางบ้าน (ลอยเรือสำเภา)	- เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณี ทำบุญกลางบ้าน (ลอยเรือสำเภา)	สำนักปลัด	- ประชาชนในพื้นที่ ตำบลทรงคนองและ พื้นที่ใกล้เคียงเข้า รวมกิจกรรมน้อย	๐	๑	๒	๒	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๓๒.	โครงการสืบสานประเพณีวันลอยกระทง	- เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ประ เพณีลอยกระทง มีจิตสำนึกที่สะอาด สามารถ วัฒนธรรมท้องถิ่นต่อไป	สำนักปลัด	- ขาดบุคลากรที่มี ความรู้ทางด้านกร ปฏิบัติงาน	๐	๒	๒	๔	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๓๓.	โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์	- เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ประ เพณีไทย วัฒนธรรมของ ไทย	สำนักปลัด	- ขาดบุคลากรที่มี ความรู้ทางด้านกร ปฏิบัติงานโดยตรง	๐	๑	๒	๒	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๓๔.	โครงการแห่เทียนพรรษา	- เพื่อเป็นการบำรุงรักษาและสืบสาน ศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาทาง ถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น	สำนักปลัด	- ขาดบุคลากรที่มี ความรู้ทางด้านกร ปฏิบัติงานโดยตรง	๐	๑	๒	๒	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง
๐๑-๓๕.	บริหารงานเอกสาร	- เพื่อให้งานเอกสารเกิดความเป็น ระบบ สามารถสืบค้นได้สะดวกและ รวดเร็ว	สำนักปลัด	- การออกเลขหนังสือคำสั่งและได้ลงใน ระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยสแกนเก็บไว้	L	๔	๕	๒๐	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลพรหมคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ งบประมาณ/งบอุดหนุน	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๑.	- การโอนเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	- เพื่อป้องกันการทุจริตในการโอนเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online ขององค์การบริหารส่วนตำบลพรหมคนอง	กองคลัง	- การทุจริตในการจ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	S / F / O / L / R	๔	๓	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง
๐๒-๐๒.	- การจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) / การจัดทำราคากลางของพัสดุที่จะซื้อหรือจ้าง	- เพื่อให้คณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐	กองคลัง	- คณะกรรมการที่ใช้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากทำให้การประสานงานในการดำเนินการจัดจ้างผิดพลาดเกิดความล่าช้า บางโครงการไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างจึงต้องมีการปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างหลายครั้ง	S	๔	๕	๒๐ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง
๐๒-๐๓.	- การจัดเก็บรายได้	- เพื่อให้ผู้ชำระภาษีระงับภาษีตรงตามระยะเวลาที่กำหนด	กองคลัง	- ผู้ชำระภาษีมาชำระภาษีไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด	O	๔	๕	๒๐ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสียหาย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียหาย	ประเภท ความเสียหาย	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสียหาย	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๓-๐๑.	- โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ LED หมู่ที่ ๕	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุในการ ใช้ถนนสาธารณะในช่วงเวลากลางคืน เวลากลางคืน	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ	F	๓	๕	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๓-๐๒.	- โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ LED หมู่ที่ ๔	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุในการ ใช้ถนนสาธารณะในช่วงเวลากลางคืน	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ	F	๓	๕	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๓-๐๓.	- โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๒	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุในการ ใช้ถนนสาธารณะในช่วงเวลากลางคืน	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ	F	๓	๓	๙ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๓-๐๔.	- โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณถนน เลียบคลองยว หมู่ที่ ๓	- เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุในการ ใช้ถนนสาธารณะในช่วงเวลากลางคืน	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ	F	๓	๓	๙ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๓-๐๕.	- โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันดินพังทลาย พร้อมงานก่อสร้างถนนคสล.ต่อจากที่ดินนาย สมศักดิ์ สุขสมัยถึงที่ดินนายเมยม คิมประเสริฐ หมู่ที่ ๑	- เพื่อป้องกันดินพังทลายโครงสร้าง ถนนไม่เสียหาย	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากร ในการควบคุมงาน	F / O	๓	๕	๑๕ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสียง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสียง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียง	ประเภท ความเสียง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสียง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสียง
๐๓-๐๖.	- โครงการก่อสร้างถนนคสล.ต่อจากถนนเดิม พร้อมติดตั้งราวกันตก หมู่ที่ ๖	- เพื่อใช้ประโยชน์ในการคมนาคม การสัญจรทางถนนที่สะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากร ในการควบคุมงาน	F / O	๓	๔	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสียง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสียง
๐๓-๐๗.	- โครงการก่อสร้างประตูระบายน้ำตลอด หมู่ที่ ๕	- เพื่อป้องกันน้ำท่วม	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากร ในการควบคุมงาน	F / O	๓	๔	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสียง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสียง
๐๓-๐๘.	- โครงการที่เส้นจราจรพร้อมเส้นเตือนระวัง หมู่ที่ ๔	- เพื่อลดอุบัติเหตุทางการใช้ถนน	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากร ในการควบคุมงาน	F / O	๓	๓	๙ สูง	- ยอมรับความเสียง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสียง
๐๓-๐๙.	- โครงการปรับปรุงทางเดินเท้า บริเวณเข็รี่ ทวีทรัพย์อะไหล่ยนต์ถึงปากซอย (ศาลา รอรถ) หมู่ที่ ๑	- เพื่อใช้ประโยชน์ในการอำนวยความสะดวก สะดวกให้กับประชาชน	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากร ในการควบคุมงาน	F / O	๓	๔	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสียง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสียง
๐๓-๑๐.	- โครงการวางท่อระบายน้ำ หมู่ที่ ๕	- เพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้อย่าง พอเพียงและทั่วถึง	กองช่าง	- การใช้ราคากลาง ที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากร ในการควบคุมงาน	F / O	๓	๔	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสียง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสียง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๓-๑๑.	- โครงการวางท่อระบายน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตร พร้อมบ่อพักชอยทรงคนอง ๔/๑ โดยเริ่มจากบริเวณ ๓ แยกต้นมะขามไปเชื่อมต่อท่อระบายน้ำบริเวณหน้าบ้านนายไพรินทร์ สุดประเสริฐ ตามถนนอุทิศ หมู่ที่ ๒	- เพื่อการระบายน้ำของประชาชนในเขตชุมชน	กองช่าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ</li> <li>- การขาดบุคลากรในการควบคุมงาน</li> </ul>	F/O	๓	๔	๑๒ สูง	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๔-๐๑.	- โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- เด็ก เยาวชนและประชาชนในพื้นที่เทศบาลต.ต.	S	๔	๔	๑๖ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๔-๐๒.	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	- เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดหรือแพร่ระบาดจากโรคพิษสุนัขบ้า	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- การแพร่ระบาดของ ของโรคพิษสุนัขบ้า ในพื้นที่	S	๔	๕	๒๐ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๔-๐๓.	โครงการณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	- เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดหรือแพร่ระบาดจากโรคไข้เลือดออกในพื้นที่	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- การแพร่ระบาด ของโรคไข้เลือดออก และการแพร่พันธุ์ ของยุงลายในพื้นที่	S	๔	๔	๑๖ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๔-๐๔.	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน/ชุมชน	- เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- ในพื้นที่และชุมชน ยังไม่มีการพัฒนา และขาดการส่งเสริม โครงการพระราชดำริ	S	๓	๓	๙ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง
๐๔-๐๕.	จ้างกำจัดขยะมูลฝอยหรือสิ่งปฏิกูล	- เพื่อให้เกิดความสะอาดและความเรียบร้อย	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- ในพื้นที่มีจำนวน ขยะเพิ่มมากขึ้นทั้ง ที่เกิดจากในพื้นที่ และเกิดจากคนภายใน นอกนำเข้ามา	S/O	๕	๔	๒๐ สูงมาก	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผล กระทบของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๖.	โครงการอนุรักษ์ ๓๓ คัดแยกขยะมูลฝอย	- เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การคัดแยกขยะ การลดปริมาณขยะ	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- ครีวเรือนไม่มีการคัดแยกขยะแต่ละประเภท	S/O	๓	๒	๖ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง
๐๔-๐๗.	จ้างกำจัดผักตบชวาหรือวัชพืชน้ำในแม่น้ำ คู คลองสาธารณะ	- เพื่อช่วยการระบายน้ำและการไหลเวียนของน้ำในแม่น้ำ คู คลอง สาธารณะ ลดปัญหาความขังน้ำในที่สาธารณะ	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- จำนวนผู้เก็บชวามีจำนวนมาก - ความล่าช้าในการติดต่อและจัดหาผู้ดำเนินการ	S/O	๓	๓	๙ สูง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง
๐๔-๐๘.	โครงการป้องกันน้ำเน่าเสียและบำบัดน้ำเสียในแหล่งน้ำ	- เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกในการดูแล รักษาและป้องกันน้ำเน่าเสียในแหล่งน้ำก่อนลงสู่สาธารณะ	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- ครีวเรือนไม่มีการติดตั้งบ่อดักไขมัน และขาดความเข้าใจในการปล่อยของเสียลงสู่แหล่งน้ำ - จำนวนผู้ร่วมการอบรมให้ความรู้	S/O	๔	๑	๔ ปานกลาง	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ



(นายบุญสม ประเสริฐมรรค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๐๑.	โครงการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นฯ	ความเสี่ยง - ระเบียบในการเบิกจ่าย - ระเบียบในการเบิกจ่าย - กลุ่มเป้าหมายไม่ครบตามจำนวน - เอกสารไม่ครบทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า	ความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ศึกษาระเบียบในการเบิกจ่าย - กำชับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นเข้าร่วมโครงการทุกคน - จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ	- บุคลากรได้รับ - ความรู้ครบทุกคน - เบิกจ่ายแล้วเสร็จภายในระยะเวลาและถูกต้อง สมบูรณ์	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๒.	โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น	ความเสี่ยง - บุคลากร ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นยังขาดความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบที่ชัดเจน เนื่องจากมีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงหลายฉบับ	ความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบ - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบ - ของความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากร ผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น - จัดประชุมประจำเดือน - บุคลากร	- เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น - มีความรู้ด้านกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และการบริหารราชการ	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๓.	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน ระดับอำเภอ	ความเสี่ยง - การบริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากท้องถิ่น	ความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	- ศูนย์ปฏิบัติการ - ร่วมในการช่วยเหลือประชาชนได้รับงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

## องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๐๑.	โครงการฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นฯ	ความเสี่ยง - ระเบียบในการเบิกจ่ายซับซ้อน - กลุ่มเป้าหมายไม่ครบตามจำนวน - เอกสารไม่ครบทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ศึกษาระเบียบในการเบิกจ่าย - กำชับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นเข้าร่วมโครงการทุกคน - จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ	- บุคลากรได้รับความรู้ครบทุกคน - เบิกจ่ายแล้วเสร็จภายในระยะเวลาและถูกต้อง สมบูรณ์	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๒.	โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น	ความเสี่ยง - บุคลากร ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นยังขาดความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบที่ชัดเจน เนื่องจากมีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงหลายฉบับ	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากร ผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น - จัดประชุมประจำเดือนบุคลากร	- เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น - มีความรู้ด้านกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และการบริหารราชการ	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๓.	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน ระดับอำเภอ	ความเสี่ยง - การบริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับกลับสนับสนุนจากท้องถิ่น	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	- ศูนย์ปฏิบัติการ - ร่วมในการช่วยเหลือประชาชนได้รับงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๐๔.	โครงการจัดร่วมบริการประชาชนเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลวันหยุดปีใหม่และสงกรานต์	ความเสี่ยง - ระเบียบในการเบิกจ่ายซับซ้อน - ระเบียบในการดำเนินการซับซ้อน	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระเบียบที่ขอมอบได้ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ศึกษาระเบียบในการดำเนินการ/ประชุมร่วมกับอำเภอเพื่อรับทราบนโยบายของจังหวัด	- จำนวนครั้งในการตั้งจุดบริการ - การเบิกจ่ายเสร็จทันตามกำหนดและถูกต้องสมบูรณ์	- เทศกาลปีใหม่ (๒๕ ธ.ค.๖๖ - ๔ ม.ค. ๖๗) - เทศกาลสงกรานต์ (๑๑ - ๑๗ เม.ย.๖๗)	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๕.	โครงการช่วยเหลือผู้ประกอบการฉุกเฉิน	ความเสี่ยง - ระเบียบในการเบิกจ่ายซับซ้อน - เอกสารไม่ครบทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า - ผู้ประสานภัยไม่เข้าหลักเกณฑ์เบิกจ่าย	ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ศึกษาระเบียบในการเบิกจ่าย - ติดตามทวงถามเอกสารเพื่อให้การเบิกจ่ายถูกต้องตามขั้นตอน -ชี้แจงระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ผู้ประสานภัยทราบ	- ร้อยละจำนวนประชาชนที่ประสบภัยที่ยื่นคำร้องได้รับความช่วยเหลือครบตามจำนวน ถูกต้องตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง - เบิกจ่ายเสร็จทันตามกำหนดและครบถ้วนถูกต้อง	- วันที่ ๑ ต.ค.๖๖ - ๓๐ ก.ย.๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๐๖.	โครงการตรวจสภาพถังดับเพลิงพร้อมเติมสารเคมีดับเพลิง	- จุดติดตั้งถังดับเพลิงในบางพื้นที่ไม่เหมาะสม - ระเบียบในการเบิกจ่ายซับซ้อน - เอกสารไม่ครบทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- เปลี่ยนแปลงจุดติดตั้งเพื่อความเหมาะสม - ศึกษาระเบียบในการเบิกจ่าย - ตรวจสอบเอกสารก่อนส่งเรื่องเบิกจ่าย	- จำนวนครั้งในการตรวจและแก้ไขปรับปรุงถังดับเพลิงให้มีความพร้อมในการใช้งาน	- ครั้งที่ ๑ ม.ค. ๕๗. - ครั้งที่ ๒ ก.ค. ๖๗.	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๗.	โครงการซ่อมแซมป้องกันอัคคีภัย	- กลุ่มเป้าหมายไม่ครบตามจำนวน - เอกสารไม่ครบการเบิกจ่ายล่าช้า - ระเบียบการดำเนินการซับซ้อน	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ขอความร่วมมือผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรม - ศึกษาระเบียบในการเบิกจ่าย - จัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบโครงการอบรม	- จำนวนครั้งในการฝึกและกลุ่มเป้าหมาย - รับการฝึกอบรมครบตามจำนวน	๑ พ.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ มิ.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๘.	โครงการจัดประชุมประชาคมและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน	- โครงการมีเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับงบประมาณองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ / กฎ ระเบียบ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น - ใช้เงินงบประมาณจากเงินสะสมหรือเงินเหลือจ่ายประจำปี	- ผู้เข้าร่วมประชุม ประชาคมตามสัดส่วนที่กำหนด	๑ มี.ค. ๖๗ ถึง ๓๑ มี.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๐๙.	โครงการจัดประชุมกรรมการเรียนรู้ สานสัมพันธ์ร่วมชุมชน	- ขาดความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินกิจกรรม	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง - จัดทำกิจกรรมการจิตอาสา - ประสานงานการเรียนรู้ การมีส่วนร่วม	- ผู้ปกครอง ครูและ ผู้มีส่วนร่วมเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๑ ก.พ. ๖๗ ถึง ๓๑ มี.ค. ๖๗	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

## องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๑๐.	โครงการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารศูนย์ฯด้านการศึกษา	- การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารไม่ถึง	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารเพิ่มเติมให้ครอบคลุมพื้นที่เพิ่มจุดประชาสัมพันธ์ฯ	- ประชากรในพื้นที่ตำบลทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียง	๑ ม.ค. ๖๗ ถึง ๓๑ พ.ค. ๖๗	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๑.	โครงการปรับภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้	- อาคารสถานที่ไม่เอื้ออำนวย	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ประชุมปรึกษการบริหารจัดการเพื่อดำเนินการปรับปรุงศูนย์ฯ	- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีภูมิทัศน์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ร้อยละ ๑๐๐	๑ พ.ค. ๖๗ ถึง ๑ มิ.ย. ๖๗	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๒.	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	- หน่วยงานภายนอกบางหน่วยงานมีการตอบรับไม่ตรงตามเวลาที่กำหนด	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกในการสนับสนุนของขวัญให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด	- เด็กเยาวชนและผู้ปกครองต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรมครบตามจำนวนที่กำหนด	๑ ธ.ค. ๖๖ ถึง ๑๒ ม.ค. ๖๗	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๑๓.	โครงการส่งเสริมและประเมินผลกิจกรรมพัฒนาด้านการเรียนรู้ของเด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกอบต.ทรงคนอง	ความเสี่ยง - นักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีพัฒนาการการเรียนรู้ไม่เหมาะสมตามวัย	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดกิจกรรมส่งเสริมและประเมินผลด้านการเรียนรู้ - แนะนำเรื่องการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง ครู ประชาชน	๑ มี.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ เม.ย. ๖๗	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๔.	โครงการสถานสัมพันธ์หมู่บ้าน	ความเสี่ยง - คำนิยมในสังคม ครอบครัวยุคใหม่ แยก หย่าร้าง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ ให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วม - ให้ความสำคัญต่อตัวเด็ก	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง	๑ ธ.ค. ๖๖ ถึง ๕ ธ.ค. ๖๖	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๕.	โครงการสายใยรักแม่ลูกผูกพัน	ความเสี่ยง - คำนิยมในสังคม ครอบครัวยุคใหม่ แยก หย่าร้าง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยงที่แสดงออกถึงศักยภาพ - ให้ความสำคัญต่อตัวเด็ก	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง	๑ ส.ค. ๖๗ ถึง ๑๒ ส.ค. ๖๗	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๖.	โครงการอบรมให้ความรู้ในการเลี้ยงดูและส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้านอย่างถูกต้อง	ความเสี่ยง - เด็กนักเรียน ผู้ปกครองขาดความรู้ในการเลี้ยงดูอย่างถูกต้อง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง	- เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ปกครอง	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ พ.ย. ๖๖	- แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๑๗.	อุดหนุนอาหารกลางวันแก่เด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ทรงคนอง	- เด็กเล็กอาจขาดสารอาหารที่เพียงพอต่อร่างกายในวัยที่กำลังเจริญเติบโต	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- กำหนดมาตรฐานอาหารกลางวันให้เด็กได้รับสารอาหารที่ครบทั้ง ๕ หมู่	- เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ ได้รับสารอาหารครบทั้ง ๕ หมู่	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๘.	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมโนบำรุงวิทย์)	- เด็กอาจได้รับสารอาหารที่ไม่เพียงพอต่อร่างกายในวัยที่กำลังเจริญเติบโต	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ดำเนินการให้นักเรียนทุกคนซึ่งน้ำหนัก วัตถุประสงค์ และมีสมรรถภาพทางกายตามเกณฑ์	- เด็กนักเรียนได้ดื่มนมทุกคนและทุกคนมีสุขภาพร่างกายที่ดี แข็งแรงเติบโตได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๑๙.	อุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่นักเรียนวัดทรงคนอง (กิมโนบำรุงวิทย์)	- เด็กเล็กอาจขาดสารอาหารที่เพียงพอต่อร่างกายในวัยที่กำลังเจริญเติบโต	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- กำหนดมาตรฐานอาหารกลางวันให้เด็กได้รับสารอาหารที่ถูกต้องครบ ๕ หมู่	- เด็กนักเรียนในพื้นที่ได้รับอาหารกลางวันครบถ้วนตามหลักโภชนาการ	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๐.	อุดหนุนจ้างบุคลากรครูโรงเรียนวัดทรงคนอง (กิมโนบำรุงวิทย์)	- การสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถสำหรับจ้างครูผู้สอน	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ศึกษากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาในการจ้างครูผู้สอน	- โรงเรียนได้รับงบประมาณสนับสนุนเพียงพอเพื่อจัดจ้างครูผู้สอน	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๑.	โครงการอบต.เคลื่อนที่พบประชาชน	- ประชาชนที่ไม่ใช้บริการ - การประชาสัมพันธ์ข่าวสาร	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ประชาสัมพันธ์ผ่านข้อมูลข่าวสารให้หลากหลายช่องทาง	- จำนวนหน่วยงานที่ออกไปให้บริการประชาชนไม่น้อยกว่า ๑๕ หน่วยงาน	๑ ก.พ. ๖๗ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๒๒.	โครงการกฎหมายนำสู่สำหรับสตรี	- สตรีไม่รู้กฎหมายและสิทธิต่างๆของตนเอง	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่สตรีเกี่ยวกับกฎหมายที่ควรรู้	- สตรีภายในตำบลทรงคนองมีความรู้ความเข้าใจถึงสิทธิและกฎหมายที่ควรรู้	๑ มี.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ เม.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๓.	โครงการคุณธรรมและจริยธรรมเด็กและเยาวชน	- เด็กและเยาวชนมีคุณธรรมและจริยธรรมค่อนข้างน้อย	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	- จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจให้แก่เด็กและเยาวชนเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรม - จัดให้มีการสอดแทรกเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมในชั่วโมงเรียน - จัดกิจกรรมที่ได้แก่และเยาวชนได้ลงมือทำจริง เช่น นำไปเข้าค่ายธรรมะ	- เด็กและเยาวชนมีความรู้ด้านคุณธรรมและจริยธรรม	๑ มี.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ มี.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๔.	โครงการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชน	- เด็กและเยาวชนมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสม	- ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องการบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	- จัดค่ายทักษะชีวิตให้แก่เด็กและเยาวชน	- เด็กและเยาวชนมีความประพฤติที่เหมาะสม	๑ มี.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ พ.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๕.	โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	- คนพิการไม่รู้สิทธิและไม่รู้ถึงการดูแลตนเอง	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	- จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่คนพิการเกี่ยวกับสิทธิและการดูแลตนเอง	- คนพิการรู้สิทธิของตนเองและมีความรู้ในการดูแลตนเอง	๑ พ.ย. ๖๖ ถึง ๒๕ ธ.ค. ๖๖	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๒๖.	โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	ความเสี่ยง - ผู้สูงอายุไม่รู้สิทธิและไม่รู้ถึงการดูแลตนเอง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ผู้สูงอายุเกี่ยวกับสิทธิและการดูแลตนเอง	- ผู้สูงอายุรู้สิทธิของตนเองและมีความรู้ในการดูแลตนเอง	๑ ก.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๗.	โครงการส่งเสริมกิจกรรมสภาคู่เด็กและเยาวชน	ความเสี่ยง - เด็กและเยาวชนไม่มีส่วนร่วมในสังคม	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีความเป็นผู้นำและกิจกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กและเยาวชน เช่น การประกอบอาชีพ	- เด็กและเยาวชนนำความรู้ไปใช้ในชีวิตประจำวันได้	๑ เม.ย. ๖๗ ถึง ๓๑ พ.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๘.	โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพกลุ่มวิสาหกิจชุมชน	ความเสี่ยง - กลุ่มยังขาดความรู้ที่จะมาใช้ในการพัฒนาของกลุ่มตนเอง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดให้มีการศึกษาดูงานนอกสถานที่	- กลุ่มอาชีพนำความรู้มาปรับใช้กับปฏิบัติงาน	๓๑ พ.ค. ๖๗ ถึง ๓๑ ก.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๒๙.	โครงการส่งเสริมอาชีพประชาชนภายในตำบลทรงคนอง	ความเสี่ยง - ประชาชนไม่มีอาชีพ	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดอบรมฝึกอาชีพให้แก่ประชาชน	- ประชาชนมีอาชีพ	๑ ม.ค. ๕๓ ถึง ๓๑ มี.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๓๐.	โครงการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันและงานรัฐพิธีต่างๆ	ความเสี่ยง - ประชาชนได้รับความรู้คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดกิจกรรมให้ประชาชนตระหนักถึงความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	- จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๓๑.	โครงการทำบุญกลวงบ้าน (ลอยเรือสำเภา)	ความเสี่ยง - ประชาชนในพื้นที่ตำบลทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียงเข้าร่วมกิจกรรมน้อย	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง	สำนักปลัด	วิธีการจัดการความเสี่ยง - ประชาชนในพื้นที่ตำบลทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียงให้ความสำคัญของการทำบุญกลวงบ้าน	- ประชาชนในพื้นที่ตำบลทรงคนองและพื้นที่ใกล้เคียงเข้าร่วมกิจกรรม	๑ เม.ย. ๖๗ ถึง ๓๐ เม.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลพรหมคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและจรรยาบรรณ
๐๑-๓๒.	โครงการสืบสานประเพณีวันลอยกระทง	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ทางด้านกรปฏิบัติงานโดยตรง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ดำเนินการสรรหาบุคลากร	- เด็กเยาวชนและประชาชนทั่วไปสืบสานประเพณีลอยกระทง	๑ พ.ย. ๖๖ ถึง ๓๐ พ.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๓๓.	โครงการสืบสานประเพณีเสกgram	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ทางด้านกรปฏิบัติงานโดยตรง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ดำเนินการสรรหาบุคลากร	- ผู้สูงอายุ เด็กเยาวชน กลุ่มสตรี คณะผู้บริหาร ผู้นำชุมชนและประชาชนทั่วไปในเขตพื้นที่ตำบลพรหมคนองเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มขึ้น	๑ เม.ย. ๖๗ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๓๔.	โครงการแม่เทียนพรพรษา	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ระดับที่ยอมรับได้ - ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ดำเนินการสรรหาบุคลากร	- ผู้บริหาร สมาชิกสภาอบต. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง เข้าร่วมกิจกรรมครบ	๑ ก.ค. ๖๗ ถึง ๓๐ ก.ค. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๑-๓๕.	งานบริหารงานทั่วไป	การออกเลขหนังสือคำสั่งมีกรลงในระบบอิเล็กทรอนิกส์และสแกนเก็บไว้	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	- ขอความร่วมมือแต่ละส่วนราชการนำหนังสือที่ออกเลขไปแล้วมาให้ธุรการกลางสแกนเอกสารลงระบบ	- งานสารบรรณด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์สามารถค้นหาหนังสือราชการได้ง่ายและสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ทำเอกสารแจ้งเวียนทุกส่วนราชการให้นำหนังสือคำสั่งส่งสแกนให้ครบถ้วน - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

## องค์การบริหารส่วนตำบลพรหมาน จังหวัดนครปฐม

## รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๑.	- การโอนเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	- มีการทุจริตในการจ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองคลัง	- มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและสุจริต - ผู้บังคับบัญชาต้องมีการควบคุมและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต - ไม่ให้ผู้จัดการพนันหรือมีหนี้สินจำนวนมากปฏิบัติงาน KTB Corporate Online	- ร้อยละ ๑๐๐ ของผู้ใช้งานในระบบ KTB Corporate Online ขององค์กรบริหารส่วนตำบล - พหุคูณองได้รับความปลอดภัย	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ - และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงทราบอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง หรือ รายไตรมาส
๐๒-๐๒.	การจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) / การจัดทำราคากลางของพัสดุที่จะจัดซื้อจัดจ้าง	- คณะกรรมการใช้เวลาในการปฏิบัติงานมาก ทำให้การประสานงานในการดำเนินการจัดหาพัสดุเกิดความล่าช้าบางโครงการไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง จึงต้องมีการปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างหลายครั้ง	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองคลัง	- กำหนดระยะเวลาสำหรับ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร	- ความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการที่ได้รับการที่ได้รับการแต่งตั้งดำเนินการถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและจรรยาบรรณ
๐๒-๐๓.	การจัดเก็บรายได้	ความเสี่ยง - ผู้ชำระภาษีมีชำระภาษีไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง - ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองคลัง	- ประชาสัมพันธ์กำหนดระยะเวลาการชำระภาษี	- ผู้ชำระภาษีมาชำระภาษีตรงตามระยะเวลาที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

## องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๑.	โครงการติดตั้งไฟฟ้าสถาณนะ LED หมู่ที่ ๕	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๕	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสาร - ราคากลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๓-๐๒.	โครงการติดตั้งไฟฟ้าสถาณนะ LED หมู่ที่ ๔	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๔	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสาร - ราคากลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๓-๐๓.	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๒	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๒	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสารราคา - ราคากลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๓-๐๔.	โครงการติดตั้งไฟฟ้าสถาณนะบริเวณถนนเลียบบคลองยาว หมู่ที่ ๓	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๓	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสารราคา - ราคากลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๕.	โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันดินพังทลายพร้อมงานก่อสร้างถนนลาด. ต่อจากที่ดินนายสมศักดิ์ สุขสมัยถึงที่ดินนายมะยม คิมประเสริฐ หมู่ที่ ๑	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากรในการควบคุมงาน	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ - วางแผนระยะเวลาการดำเนินงานให้เหมาะสมกับจำนวนบุคลากรที่มี	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๑	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสารราคา กลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - ตรวจสอบใบควบคุมงานการดำเนินงานโครงการให้ถูกต้องครบถ้วน
๐๓-๐๖.	โครงการก่อสร้างถนนลาด. ต่อจากถนนเดิมพร้อมติดตั้งราวกันตก หมู่ที่ ๖	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากรในการควบคุมงาน	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ - วางแผนระยะเวลาการดำเนินงานให้เหมาะสมกับจำนวนบุคลากรที่มี	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๖	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสารราคา กลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - ตรวจสอบใบควบคุมงานการดำเนินงานโครงการให้ถูกต้องครบถ้วน
๐๓-๐๗.	โครงการก่อสร้างประตูระบายน้ำตลอด หมู่ที่ ๕	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากรในการควบคุมงาน	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ - วางแผนระยะเวลาการ	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๕	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- ตรวจสอบเอกสารราคา กลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด

องค์การบริหารส่วนตำบลพรังคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๘.	โครงการตีเส้นจราจรพร้อมเส้นเตือนระวัง หมู่ที่ ๔	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ</li> <li>- การขาดบุคลากรในกระบวนการควบคุมงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง</li> </ul>	กองช่าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ</li> <li>- วางแผนระยะเวลาการดำเนินงานให้เหมาะสมกับจำนวนบุคลากรที่มี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน</li> <li>ม.๔</li> </ul>	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบใบควบคุมงานการดำเนินงานโครงการให้ถูกต้องครบถ้วน</li> <li>- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ</li> </ul>
๐๓-๐๙.	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้า บริเวณชุมชนวิหังพร้อมโถงเปลี่ยนถังพักขยะ(ศาลารอรถ) หมู่ที่ ๑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ</li> <li>- การขาดบุคลากรในกระบวนการควบคุมงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง</li> </ul>	กองช่าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ</li> <li>- วางแผนระยะเวลาการดำเนินงานให้เหมาะสมกับจำนวนบุคลากรที่มี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน</li> <li>ม.๑</li> </ul>	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบเอกสารราคากลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด</li> <li>- ตรวจสอบใบควบคุมงานการดำเนินงานโครงการ</li> </ul>

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๑๐.	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้า บริเวณโพธิ์ร่มทิวทรัพย์อะไหล่ยนต์ถึงปากซอย(ศาลารอรถ) หมู่ที่ ๑ (ต่อ)	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากรในการควบคุมงาน	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ - วางแผนระยะเวลาการทำงานให้เหมาะสมกับจำนวนบุคลากรที่มี	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๕	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	การให้ถูกต้องครบถ้วน - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ - ตรวจสอบเอกสารราคา กลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - ตรวจสอบใบควบคุมงานการดำเนินงานโครงการให้ถูกต้องครบถ้วน - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๓-๑๑.	โครงการวางท่อระบายน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตรพร้อมบ่อพักขอยทรงคนอง๔/๑โดยเริ่มจากบริเวณ ๓ แยกต้นมะขามไปเชื่อมต่อท่อระบายน้ำบริเวณหน้าบ้านนายไพรินทร์ สุตประเสริฐ ตามถนนอุทิศ หมู่ที่ ๒	- การใช้ราคากลางที่สูงกว่าปกติ - การขาดบุคลากรในการควบคุมงาน	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- มีผู้ตรวจสอบหลังจากผู้ประมาณราคาจัดทำเอกสารแล้วเสร็จ - วางแผนระยะเวลาการทำงานให้เหมาะสมกับจำนวนบุคลากรที่มี	- ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชน ม.๒	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	การให้ถูกต้องครบถ้วน - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ - ตรวจสอบเอกสารราคา กลางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด - ตรวจสอบใบควบคุมงานการดำเนินงานโครงการให้ถูกต้องครบถ้วน - รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลพรหมคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๔-๐๑.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพ	- เด็ก เยาวชน ประชาชน ในพื้นที่เสถียรภาพเสถียร	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่เด็ก เยาวชนและประชาชนเกี่ยวกับโทษของยาเสพติด	- ปัญหาเสถียรภาพลดลง	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๔-๐๒.	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	- การแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- จัดอบรม ลงพื้นที่ป้องกันโรคโดยการฉีดวัคซีนให้แก่สุนัขและแมว	- จำนวนสุนัขที่ได้รับการฉีดวัคซีน	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๔-๐๓.	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	- การแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออกและการแพร่พันธุ์ของยุงลายในพื้นที่	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- จัดอบรมและรณรงค์การป้องกันโรคโดยการโรยทรายอะเบทและการฉีดพ่นหมอกควันป้องกันโรคร่วมกับอสม. และรพ.สต.	- จำนวนครั้งในการรณรงค์ป้องกัน จำนวน ๔ ครั้ง/ปี	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๔-๐๔.	ชุดหุ่นคณะกรรมการหมู่บ้าน/ชุมชน	- ในพื้นที่และชุมชน ยังไม่มีการพัฒนาและขาดการส่งเสริมโครงการตามพระราชดำริ	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- จัดทำงบประมาณรายจ่ายรองรับการดำเนินการ	- สุขภาพประชาชนดีขึ้น	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๔-๐๕.	จ้างกำจัดขยะมูลฝอยหรือสิ่งปฏิกูล	- ในพื้นที่มีจำนวนขยะเพิ่มมากขึ้น ทั้งที่เกิดจากภายในพื้นที่และจากบุคคลภายนอกนำเข้ามา	- ยอมรับความเสี่ยง และลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	- เก็บขยะนอกเวลาราชการในส่วนที่มีการตกค้าง	- จำนวน ปริมาณขยะที่จัดเก็บแล้วนำไปทิ้งอย่างเหมาะสม	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๔-๐๖.	โครงการรณรงค์ ลด คัดแยกขยะมูลฝอย	- คริวเรือนไม่มีกักรัดแยกขยะแต่ละประเภท	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- อบรมการรณรงค์ ลดคัดแยกขยะมูลฝอยให้กับประชาชนทราบ	- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๔-๐๗.	จ้างกำจัดผักตบชวาหรือวัชพืชน้ำในแม่น้ำคูคลองสาธารณะ	- จำนวนผักตบชวามีเป็นจำนวนมาก - ความล่าช้าในการติดต่อกำจัดหาผู้ดำเนินการ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- ดำเนินการจ้างเหมาบริการเพื่อจัดเก็บ	- ร้อยละของคลองที่มีความสวยงามและไม่เน่าเสีย	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๐๔-๐๘.	โครงการป้องกันน้ำเสียและบำบัดน้ำเสียในแหล่งน้ำ	- คริวเรือนไม่มีกักรัดตั้งบ่อดักไขมันและขาดความเข้าใจในการปล่อยของเสียสู่แหล่งน้ำ	- ยอมรับความเสี่ยงและลดโอกาส / ผลกระทบของความเสียหาย	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดและแนะนำวิธีการบำบัด	- ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับการอบรมที่มีความรู้เพิ่มมากขึ้น	๑ ต.ค. ๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	- รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

ลงชื่อ



(นายบุญสม ประเสริฐมรรค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

\*\*\*\*\*

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานรัฐถือปฏิบัติ

เพื่อให้เป็นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางพื้นฐานในการดำเนินงานอันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายบุญสม ประเสริฐมรรค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง