

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ปีงบประมาณ ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔)

ของ

องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

แผนอัตรากำลัง 3 ปี
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 - 2554
องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

สารบัญ

	หน้า
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์	2
3. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี	2
4. สภาพปัจจัยของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	3
5. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	6
6. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ	9
7. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง	9
8. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	10
9. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	15
10. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี	19
11. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และลูกจ้าง	27
12. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และลูกจ้าง	28

คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี โดยมีโครงสร้างการแบ่งงาน และระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำกัน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและคู่มารบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต. จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม

ทั้งยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองให้เหมาะสมอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลัง ใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองเกิดประโยชน์แก่ประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกตำแหน่งที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

1. หลักการและเหตุผล

1.1 ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2544 ข้อ 5 กำหนดให้คณิตกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต. จังหวัด) กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณ ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล ก.อบต. จังหวัด ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณิตกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.กำหนด)

1.2 คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้ลงนามประกาศ ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2545 กำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยให้เสนอให้ ก.อบต. จังหวัด พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดพนักงานส่วนตำบลตามแผนอัตรากำลังที่จัดทำขึ้น

1.3 ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครปฐม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ตาม มาตรฐานทั่วไป ตามข้อ 1.1 และตามประกาศกำหนด ตามข้อ 1.2 ซึ่งคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ได้ให้ความเห็นชอบแล้วในการประชุม คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ครั้งที่ 9/2545 เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2545 และผู้ว่าราชการจังหวัดนครปฐม ในฐานะประธานคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครปฐม ได้ลงนาม เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2545

1.4 จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคุณอ จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 - 2554 ขึ้น

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน
- 2.2 เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- 2.3 เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลล่าชูกต้องเหมาะสมหรือไม่
- 2.4 เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนองให้เหมาะสม
- 2.5 เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง สามารถวางแผนอัตรากำลัง การจัดสรรงบประมาณ และบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
- 2.6 เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

3. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ซึ่งมีนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นประธาน เท็นสมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 3.1 วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ตลอดจนกฎหมายอื่น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหารและสภาพปัจจัยขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

3.2 กำหนดโครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

3.4 จัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่าย

3.5 ให้พนักงานส่วนตำบลทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

ในการกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและ องค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 ตามพระราชบัญญัติ แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และรวมกฎหมายอื่น ๆ กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่เข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ของตน

องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีพื้นที่ 10.016 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 6,210 ไร่ ประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ค้าขายและรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรม

องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ยังได้ดำเนินการมุ่งเน้นการพัฒนาความต้องการของประชาชน ไม่ว่าจะเป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสังคม ด้านสาธารณสุข ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม โดยองค์กร บริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้วิเคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ตำบลทรงคนองแล้ว ซึ่งปรากฏผลสอดคล้อง กับแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลดังนี้

4.1 สภาพปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

4.1.1 สภาพปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- (1) การคมนาคมบนส่วนระหว่างหมู่บ้าน ไม่สะดวก
- (2) ไฟฟ้าสาธารณะ ไม่เพียงพอ
- (3) โทรศัพท์สาธารณะยังมีไม่เพียงพอ

4.1.2 สภาพปัญหาการผลิต การตลาด รายได้และการมีงานทำ

- (1) การประกอบอาชีพในหมู่บ้าน
 - ปัญหาการขาดความรู้ โอกาสในการประกอบอาชีพ
 - ปัญหาการขาดการรวมกลุ่มอาชีพ
- (2) ความรู้ทางด้านเทคโนโลยี การพัฒนาการเกษตร

4.1.3 สภาพปัจ្យหาด้านสาธารณสุข และการอนามัย

- (1) ปัจ្យหาแห่งข้อมูลข่าวสารด้านสาธารณสุข และการอนามัย
- (2) ปัจ្យหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
- (3) ปัจ្យหาการให้บริการสุขภาพของผู้สูงอายุ เด็ก ตารี และคนพิการ ไม่ทั่วถึง
- (4) ปัจ្យหาการแพร่ระบาดและการป้องกันยุงลาย โรคพิษสุนัขบ้า

4.1.4 สภาพปัจ្យหาด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อการเกษตร

- (1) ปัจ្យหาการขาดแคลนน้ำสะอาด สำหรับการบริโภค
- (2) ปัจ្យหาสภาพระบบท่อเม่นประปาหมู่บ้านชำรุด

4.1.5 สภาพปัจ្យหาด้านคุณภาพชีวิต

- (1) ปัจ្យหาการขาดแคลนข้อมูลข่าวสาร
- (2) ปัจ្យหาการขาดโอกาสในการศึกษาและการศึกษาอกระบบ

4.1.6 สภาพปัจ្យหาด้านทรัพยากรธรรมชาติ

- (1) ปัจ្យนาน้ำเสียจากการทำการทำการเกษตร
- (2) ปัจ្យหากลองดื่นเขิน มีวัชพืชขึ้นปกคลุมทำให้การระบายน้ำไม่สะดวก

4.1.7 สภาพปัจ្យหาการบริหาร และการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

- (1) ปัจ្យหาด้านความเข้มแข็งขององค์กรภาคประชาชน
- (2) ปัจ្យหาการขาดบุคลากรภาคปฏิบัติที่มีไม่เพียงพอ

4.2 ความต้องการของประชาชน

4.2.1 ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- (1) ก่อสร้างเส้นทางคมนาคมภายในตำบลให้มีมาตรฐาน
- (2) ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตามถนนและซอยต่าง ๆ เพิ่มขึ้น
- (3) ขยายเขตการให้บริการ โทรศัพท์พื้นฐานให้มากขึ้น
- (4) ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง หินคลุกและปรับปรุงผิวน้ำลาดยาง

4.2.2 ความต้องการด้านการผลิต การตลาด รายได้ และการมีงานทำ

- (1) จัดตั้งศูนย์ข้อมูลในการผลิตทางการเกษตร
- (2) ฝึกอบรม ให้ความรู้ด้านวิชาการ และการศึกษาดูงาน
- (3) สนับสนุนเงินทุนพร้อมอุปกรณ์แก่กลุ่มอาชีพ
- (4) ให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย

4.2.3 ความต้องการด้านสาธารณสุข และอนามัย

- (1) ฝึกอบรมให้ความรู้ทางโภชนาการอนามัยแม่ และเด็ก
- (2) ให้ความรู้ด้านสุขศึกษา
- (3) ให้มีการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด กำจัดบุยงลายและรังนกโรคพิษสุนัขบ้า
- (4) ต้องการคุ้มครองผู้สูงอายุ เด็ก สตรี และคนพิการ การส่งเคราะห์ผู้สูงอายุ

4.2.4 ความต้องการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อการเกษตร

- (1) ให้มีการบุคลากรคลองส่งน้ำ และกำจัดวัชพืช
- (2) ให้มีการขยายเขตประปาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน

4.2.5 ความต้องการด้านความรู้ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

- (1) ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอาชีพ มีศูนย์ข้อมูล ห้องสมุดชุมชน
- (2) ให้ความรู้ด้านการจัดการศึกษา การศึกษานอกระบบ
- (3) ให้ความรู้เยาวชนการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเสพติดต่างๆ
- (4) พื้นฟูและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

4.2.5 ความต้องการด้านทรัพยากรธรรมชาติ

- (1) รณรงค์ให้ความรู้ในการไม่ปล่อยน้ำเสียลงคูคลอง
- (2) ฝึกอบรมจัดตั้งเยาวชนด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (3) บุคลากรคลองที่ดื่นเขิน และกำจัดวัชพืช

4.2.6 ความต้องการด้านการบริหาร และการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

- (1) จัดประชุม ประชาคมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรภาคประชาชน กลุ่มสตรี กลุ่มอาสา อื่น ๆ
- (2) จัดงานบุคลากรให้เพียงพอในการปฏิบัติงาน

5. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ในการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้าง ร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเบื้องต้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่โดยการส่งเสริมให้เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วน

ตำบลทรงคนองยังได้เน้นให้คุณเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชาชน นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านการพัฒนาอาชีพ นั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียง โดยส่วนรวม

การวิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และกฎหมายอื่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ ให้ตรงกับความต้องการของประชาชน ได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจหลัก SWOT องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาลและนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้เป็น 7 ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ดังนี้

5.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจเกี่ยวข้องดังนี้

- (1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางน้ำ (มาตรา 67 (1))
- (2) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา 68 (1))
- (3) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น (มาตรา 68 (2))
- (4) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา 68 (3))
- (5) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ (มาตรา 16 (4))
- (6) การสาธารณูปการ (มาตรา 16 (5))

5.2 ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา 67 (6))
- (2) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา 67 (3))
- (3) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา 68 (4))
- (4) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา 16 (10))

- (5) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา 16 (2))
- (6) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา 16 (5))
- (7) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา 16 (19))

5.3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา 67 (4))
- (2) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา 68 (8))
- (3) การผังเมือง (มาตรา 68 (13))
- (4) จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา 16 (3))
- (5) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา 16 (17))
- (6) การควบคุมอาคาร (มาตรา 16 (28))

5.4 ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา 68 (6))
- (2) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ (มาตรา 68 (5))
- (3) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายฎูร (มาตรา 68 (7))
- (4) ให้มีตลาด (มาตรา 68 (10))
- (5) การท่องเที่ยว (มาตรา 68 (12))
- (6) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา 68 (11))
- (7) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา 16 (6))
- (8) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา 16 (7))

5.5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (1) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา 67 (7))
- (2) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา 6 (2))
- (3) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ (มาตรา 17 (12))

5.6 ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) บำรุงรักษาศิลปะ จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา 67 (8))
- (2) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา 67 (5))

(3) การจัดการศึกษา (มาตรา 16 (9))

(4) การส่งเสริมการกีฬา จริยธรรมและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา 17 (18))

5.7 ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น(มาตรา145(3))

(2) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตาม
ความจำเป็นและสมควร (มาตรา 67 (9))

(3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา 16 (16))

(4) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
(มาตรา 17 (3))

(5) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
อื่น (มาตรา 17 (16))

การกิจทั้ง 7 ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจขององค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถแก้ไขปัญหาของ
องค์กรบริหารส่วนตำบลตรงกับ ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการ
ของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผน
พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล
และนโยบายของผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

หมายเหตุ : มาตรา 67 , 68 หมายถึง พ.ร.บ. สภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติม จนถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546

มาตรา 16 , 17 และ 45 หมายถึง พ.ร.บ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

6. การกิจหลัก และการกิจรอง ที่ อบต. จะดำเนินการ

องค์กรบริหารส่วนตำบลตรงกับ ได้กำหนด การกิจหลัก และการกิจรองที่จะดำเนินการตาม
แผนอัตรากำลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 - 2554) ดังนี้

1. ภารกิจหลัก

1. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
2. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
4. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
6. ด้านการส่งเสริมการศึกษา
7. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

2. ภารกิจรอง

1. ด้านการฟื้นฟูอุตสาหกรรมและส่งเสริมประเพณี
2. ด้านการสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
3. ด้านการส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
4. ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

7. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์กรบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ สำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ส่วนการคลัง และส่วนโยธา กำหนดให้มีกรอบอัตรากำลัง จำนวนทั้งสิ้น 12 อัตรา แต่เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลมีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจากเดิม และมีความต้องการใช้บุคลากรที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติภารกิจ ดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดโครงสร้างและกำหนดกรอบอัตรากำลังใหม่ขึ้นให้สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ เพื่อที่จะสามารถแก้ไขปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น

8. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

8.1 โครงสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบลของ

จากการที่องค์กรบริหารส่วนตำบลของ ได้กำหนดการกิจหน้าที่จะดำเนินการ ดังกล่าว โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และได้กำหนดภารกิจงานการพัฒนาสังคมและชุมชนเพิ่มขึ้น และเป็นการรองรับภารกิจถ่ายโอนซึ่งมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น จึงกำหนดงานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ในสำนักงานปลัด อบต. เพิ่มขึ้นในกรอบโครงสร้างอัตรากำลัง ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
1. ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์กรบริหารส่วนตำบล 7)	1. ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์กรบริหารส่วนตำบล 7) หน่วยตรวจสอบภายใน 1. เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน 3 – 5, 6ว (1)	ขอกำหนดตำแหน่งใหม่
1. สำนักงานปลัด อบต.	1. สำนักงานปลัด อบต.	
- หัวหน้าสำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานทั่วไป 6) 1.1 งานบริหารทั่วไป - เจ้าหน้าที่ธุรการ 1 - 3, 4 (1) - พนักงานธุรการ (ลูกจ้างประจำ) 1.2 งานนโยบายและแผน - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 3 - 5, 6 ว (1) 1.3 งานกฎหมายและคดี - นิติกร 3 - 5, 6ว (1)	- หัวหน้าสำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานทั่วไป 6) 1.1 งานบริหารทั่วไป - บุคลากร 3 - 5, 6ว (1) - เจ้าพนักงานธุรการ 2 - 4, 5 (1) - เจ้าหน้าที่ธุรการ 1 - 3, 4 (1) - เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล 1-3, 4 (1) - พนักงานธุรการ (ลูกจ้างประจำ) 1.2 งานนโยบายและแผน - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 3 - 5, 6ว (1) 1.3 งานกฎหมายและคดี - นิติกร 3 – 5, 6ว (1)	ขอกำหนดตำแหน่งใหม่ ขอกำหนดตำแหน่งใหม่ ขอกำหนดตำแหน่งใหม่

โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
1.4 งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน - นักพัฒนาชุมชน 3 – 5, 6ว (1)	1.4 งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน - นักพัฒนาชุมชน 3 – 5, 6ว (1)	
1.5 งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม - นักวิชาการศึกษา3 – 5, 6ว (1)	1.5 งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม - นักวิชาการศึกษา3 – 5, 6ว (1)	
1.6 งานรักษาความสะอาด - เจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (โอน)	1.6 งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - เจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 1 - 3, 4 (1)	ขอกำหนดตำแหน่งใหม่ ตัดโอนงานรักษาความ สะอาดไปอยู่ ส่วนสาธารณภัย

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
2. ส่วนการคลัง	2. ส่วนการคลัง	
<ul style="list-style-type: none"> - หัวหน้าส่วนการคลัง (นักบริหารงานการคลัง 6) (1) 	<ul style="list-style-type: none"> - หัวหน้าส่วนการคลัง (นักบริหารงานการคลัง 6) (1) 	
2.1 งานการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี 2 - 4, 5 (1) 	2.1 งานการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี 2 - 4, 5 (1) 	
2.2 งานบัญชี <u>ลูกจ้างประจำ</u> <ul style="list-style-type: none"> - พนักงานการเงินและบัญชี (1 อัตรา) 	2.2 งานบัญชี <u>ลูกจ้างประจำ</u> <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี 1 - 3 , 4 (1) 	ขอกำหนด ตำแหน่งใหม่
2.3 งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ 2 - 4, 5 (1) - เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ 1 - 3, 4 (1) 	2.3 งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ 2 - 4, 5 (1) - 	ยุบเลิกตำแหน่ง
2.4 งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่พัสดุ 1 - 3, 4 (1) 	2.4 งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่พัสดุ 1 - 3, 4 (1) - เจ้าพนักงานพัสดุ 2 - 4, 5 (1) 	ขอกำหนด ตำแหน่งใหม่

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
3. ส่วนโยธา	3 ส่วนโยธา	
- หัวหน้าส่วนโยธา (นักบริหารงานช่าง 6) (1) 3.1 งานก่อสร้าง - นายช่างโยธา 2 - 4, 5 (1) 3.2 งานออกแบบควบคุมอาคารและผังเมือง - ช่างโยธา 1 - 3, 4 (1) 3.3 งานประสานสาธารณูปโภค -	- หัวหน้าส่วนโยธา (นักบริหารงานช่าง 6) (1) 3.1 งานก่อสร้าง - นายช่างโยธา 2 - 4, 5 (1) 3.2 งานออกแบบควบคุมอาคารและผังเมือง - - นายช่างโยธา 1 - 3, 4 (1) 3.3 งานประสานสาธารณูปโภค - เจ้าหน้าที่การประปา 1 - 3, 4 (1)	ยุบเลิกและ ขอกำหนด ตำแหน่งใหม่
ลูกจ้างประจำ - คนงานทั่วไป (1 อัตรา)	ลูกจ้างประจำ - คนงานทั่วไป (1 อัตรา)	ขอกำหนด ตำแหน่งใหม่

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
ขัง ไม่มีการกำหนด	4. ส่วนสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	
	<p>- หัวหน้าส่วนสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม 6) (1)</p> <p>4.1 งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</p> <p>- เจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน 2 - 4, 5 (1)</p> <p>4.2 งานรักษาความสะอาด</p> <p>- เจ้าหน้าที่สุขาภิบาล 1 - 3, 4 (1)</p>	<p>ขอกำหนดส่วน ราชการเพิ่มและ ตำแหน่งใหม่ ซึ่ง โอนมาจากสำนัก งานปลัด</p> <p>ขอกำหนด ตำแหน่งใหม่</p>

9. ภาระค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดและประมาณต้นทุนและประมาณกำไรต่อหน่วย

การวิเคราะห์ภาระหนดตัวรายการต้นทุนตามส่วนตัวบานด องค์กรบริหารส่วน担当ของ

ที่	ชื่อสถานที่	จำนวน	ระดับ ต้นหนัง	จำนวน พื้นที่มีอยู่	จำนวนคน	จำนวนเงิน	กำลังคนที่ต้องการเพิ่ม	ภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องการเพิ่มขึ้น	กำไรจากการเพิ่ม	จำนวนเงิน	จำนวนคน	กำลังคนที่ต้องการเพิ่ม	ภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องการเพิ่มขึ้น	กำไรจากการเพิ่ม	
1	นักบริหารงาน อบต. (ปลัด อบต.)	7	1	1	211,088	-	-	-	10,680	10,440	10,440	2552	2553	2554	
2	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	3-5,6)	1	-	-	-	+1	-	-	205,800	205,800	-	-	205,800	205,800
	รวมส่วนนักบริหาร		2	1	211,088	-	+1	-	10,680	216,240	216,240	221,768	221,768	438,008	448,448
	ส่วนหักงานปลดออกครัวเรือนตามต้นบานด														
3	นักบริหารงานทั่วไป	6	1	1	240,180	-	-	-	-	-	-	240,180	240,180	240,180	240,180
4	นักคลาสคร	3-5,6)	1	-	-	+1	-	-	-	205,800	205,800	-	-	205,800	205,800
5	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ทั่วไปเบ็ดเตล็ดแผน	4	1	1	113,760	-	-	-	5,520	5,760	5,760	119,280	119,280	125,040	130,800
6	นิติกร	4	1	1	113,760	-	-	-	5,520	5,760	5,760	119,280	119,280	125,040	130,800
7	นักพัฒนาชุมชน	3	1	1	95,280	-	-	-	4,560	4,560	4,560	99,840	99,840	104,400	108,960
8	นักวิชาการศึกษา	4	1	1	107,880	-	-	-	5,880	5,520	5,760	113,760	113,760	119,280	125,040
9	นักพัฒนาธุรกิจ	2-4,5	1	-	-	+1	-	-	166,500	166,500	166,500	166,500	166,500	166,500	166,500
10	เจ้าหน้าที่รักษา	1	1	1	75,720	-	-	-	3,840	3,720	3,840	79,560	79,560	83,280	87,120
11	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	1-3,4	1	-	-	+1	-	-	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920
12	เจ้าหน้าที่ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม	1-3,4	1	-	-	+1	-	-	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920
13	พนักงานธุรการ (ถูกจ้างประจำ)	-	1	1	104,520	-	-	-	4,200	4,440	4,320	108,720	108,720	113,160	117,480
	รวมส่วนหักงานเบ็ดเตล็ด	-	11	7	851,100	+3	+1	-	480,540	862,140	892,380	1,542,728	1,542,728	2,039,528	2,034,968

ທີ່	ຮູບສາຍານ	ດໍາແນ່ງ	ຈະຕັບ ຫຼັກທົມດ	ຈຳນວນ ຫຼັກທົມອູ້	ຈຳນວນເປັນ	ກໍາລັງຄນທີ່ຕ້ອງກາງຂອບພື້ນ	ກາຮະກໍາໃຊ້ຈ່າຍທີ່ຕ້ອງກາງພື້ນ	ກໍາຕັ້ງທ່ຽວ					
	ສ່ວນກາງຄົງ					2552	2553	2554	2555	2552	2553	2554	
14	ໜັກນິກງາງກາງຄົງ	6	1	1	167,520	-	-	8,760	8,640	8,400	176,280	184,920	
15	ເຈົ້າພັນງານກາງເຈິນແລະນັງສູງ	3	1	1	102,000	-	-	4,680	4,560	4,680	106,680	111,240	
16	ເຈົ້າຫັນທີ່ກາງເຈິນແລະນັງສູງ	1-3,4	1	-	-	-	+1	-	-	136,920	-	-	
17	ເຈົ້າພັນງານຈົດກົດກົບຢາໄຕ	2	1	1	92,760	-	-	3,720	4,080	3,960	96,480	100,560	
18	ເຈົ້າພັນງານພັດຕຸ	2-4,5	1	-	-	+1	-	-	166,500	166,500	-	166,500	166,500
19	ເຈົ້າຫັນທີ່ພັດຕຸ	2	1	1	77,520	-	-	3,000	3,240	3,480	80,520	83,760	
20	ພັນງານກາງເຈິນແລະນັງສູງ (ຄູກຈຳປະຮັກ)	-	1	1	117,480	-	-	5,520	4,800	6,360	123,000	127,800	
								-	-	-			
	ຮມສ່ວນກາງຄົງ		7	5	557,280	-	+1	25,680	191,820	330,300	582,960	774,780	
	ສ່ວນໂຍງ												
21	ໜັກນິກງາງໜ້າ	6	1	1	176,280	-	-	8,640	8,400	8,760	184,920	193,320	
22	ນາຍທ່າງໂຍງ້າ	4	1	1	106,680	-	-	4,560	4,680	4,440	111,240	115,920	
23	ນາຍທ່າງໂຍງ້າ	2-4,5	1	-	-	+1	-	-	166,500	166,500	-	166,500	166,500
24	ເຈົ້າຫັນທີ່ກາງປະກາ	1-3,4	1	-	-	+1	-	-	136,920	136,920	136,920	136,920	136,920
25	ທຳນານຫ້າມ (ຄູກຈຳປະຮັກ)	-	1	1	83,280	-	-	3,840	15,840	3,720	87,120	102,960	
	ຮມສ່ວນໂຍງ	-	5	3	366,240	+1	+1	-	153,960	332,340	320,200	715,620	732,540

ที่	ห้องส่ายงาน	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน พัฒนาดูแล	จำนวนที่มีอยู่				กำลังคนที่ขอพัฒนา				การดำเนินการทำที่พัฒนา				ค่าใช้จ่ายรวม
				จำนวนคง มี	จำนวน เงิน	จำนวน เงิน	จำนวน เงิน	2552	2553	2554	2552	2553	2554	2552	2553	
	ส่วนราชการสุดยอดดีเด่นด้านความ															
26	นักบริหารงานต้านภัยสุขและ	6	1	-	-	+1	-	-	-	-	240,180	240,180	240,180	240,180	240,180	240,180
27	สิ่งแวดล้อม															
28	เจ้าหน้าที่สุขาภิบาล	2-4,5	1	-	-	+1	-	-	-	-	166,500	-	-	166,500	166,500	166,500
	เจ้าหน้าที่สุขาภิบาล	1-3,4	1	-	-	+1	-	-	-	-	136,920	-	-	136,920	136,920	136,920
	รวมส่วนราชการสุดยอดดีเด่นด้านความ		3	-	-	+1	+1	+1	+1	+1	406,680	377,100	240,180	406,680	543,600	543,600
รวม		-	28	16	1,745,528	+5	+6	+1	1,066,860	1,793,400	2,886,068	3,052,568	4,073,528	4,698,136		
ค่าจ้างพนักงานทั่วไป		-	15	5	1,080,240	+10	-	-	933,000	934,440	935,520	1,403,640	1,423,680	1,444,800		
ประมาณรวมรายจ่ายประจำปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	891,242	1,099,442	1,228,587
รวม ไม่รวมร้อยละ 40		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.74	31.41	33.51

- หมายเหตุ 1. งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2552 จำนวน 20,000,000 บาท (ประมาณการรายรับ 16,000,000 บาท เงินอุดหนุนทั่วไป 4,000,000)
2. งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2553 จำนวน 21,000,000 บาท (ประมาณการรายรับ 17,000,000 บาท เงินอุดหนุนทั่วไป 4,000,000)
3. งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2554 จำนวน 22,000,000 บาท (ประมาณการรายรับ 18,000,000 บาท เงินอุดหนุนทั่วไป 4,000,000)
4. งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2555 จำนวน 23,000,000 บาท (ประมาณการรายรับ 19,000,000 บาท เงินอุดหนุนทั่วไป 4,000,000)

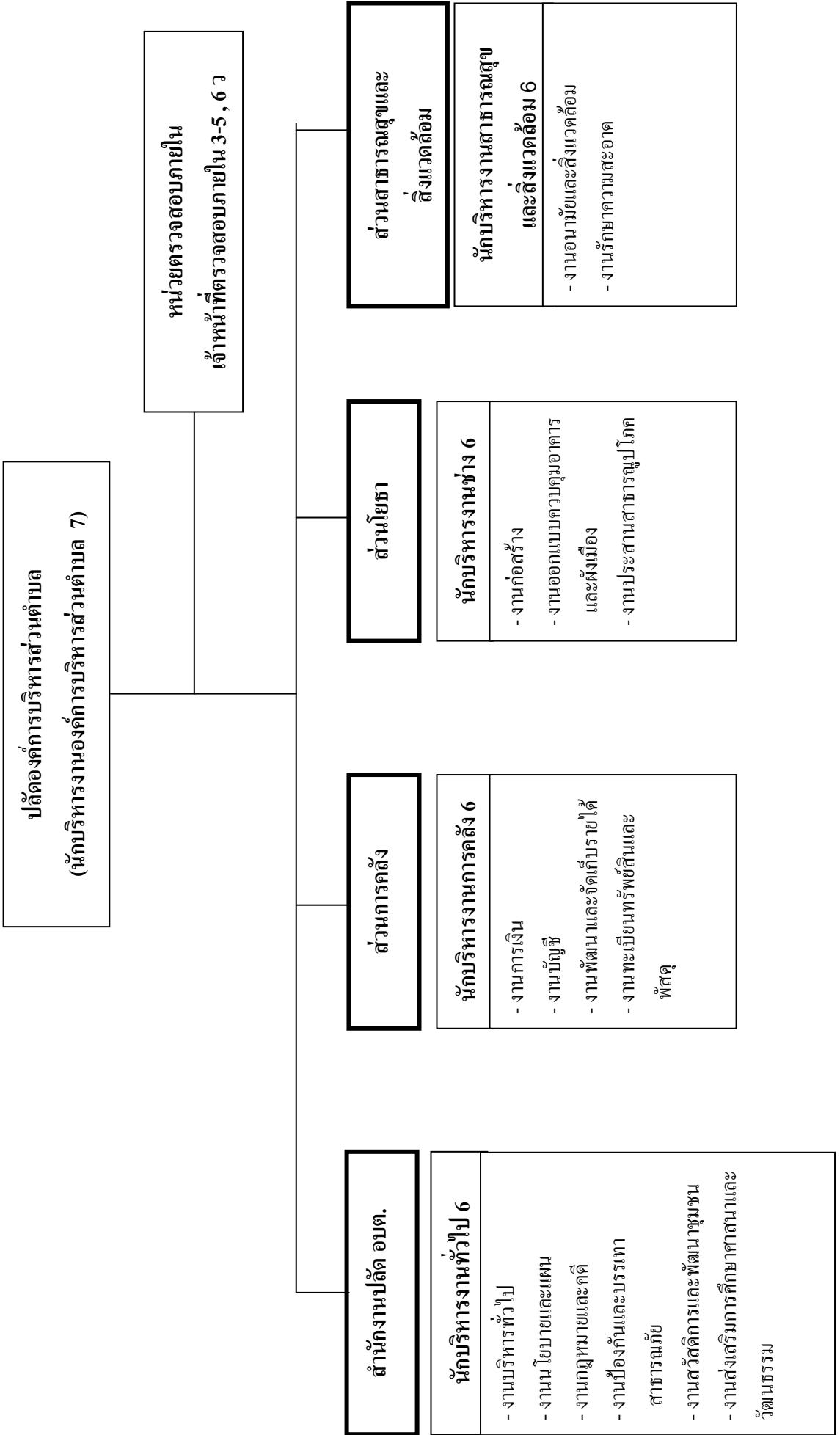
5. จำนวนพนักงานส่วนตัวบด แยกเป็น

5.1 ปีงบประมาณ 2552 จำนวน 33 อัตรา

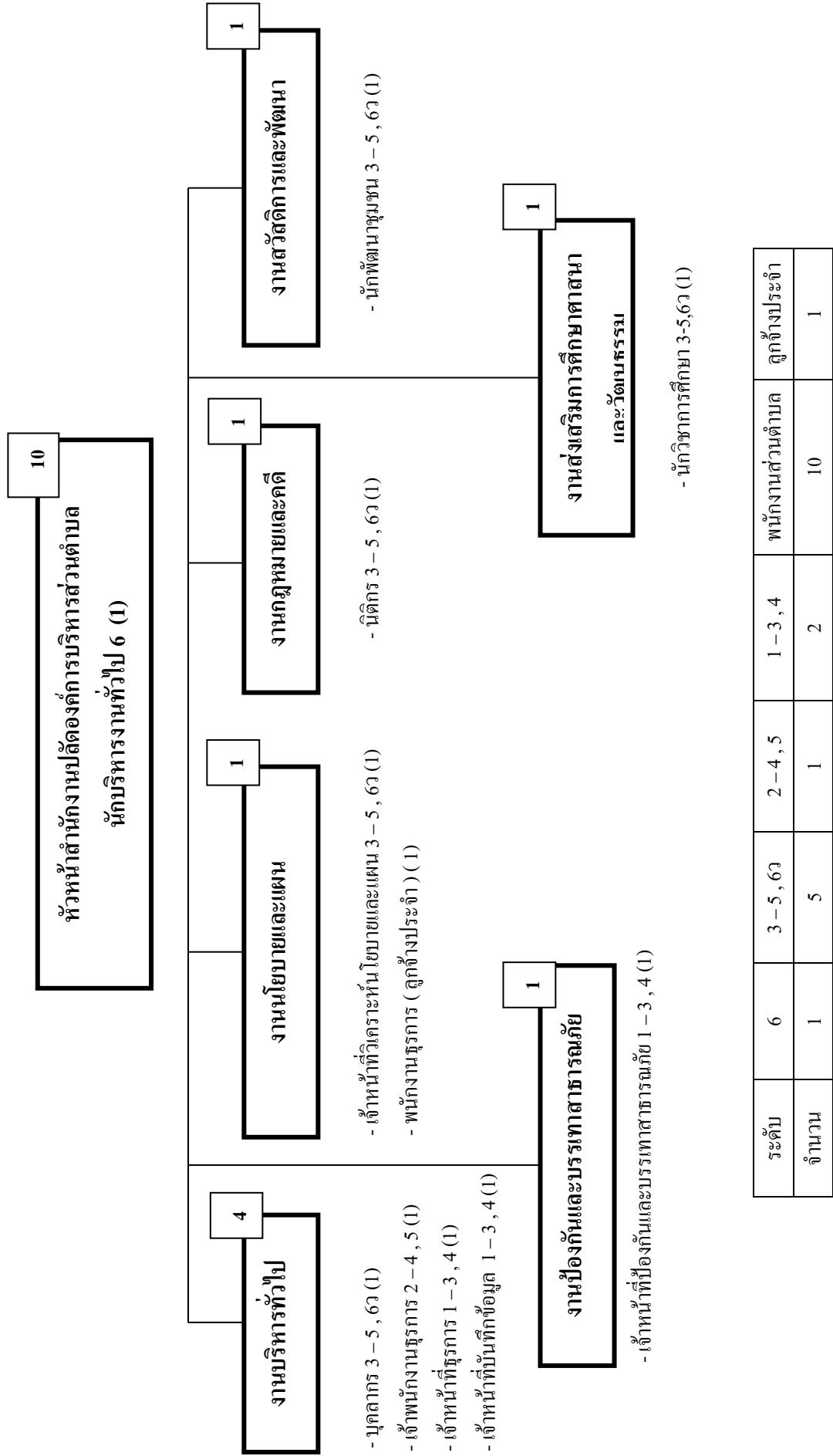
5.2 ปีงบประมาณ 2553 จำนวน 39 อัตรา

5.3 ปีงบประมาณ 2554 จำนวน 40 อัตรา

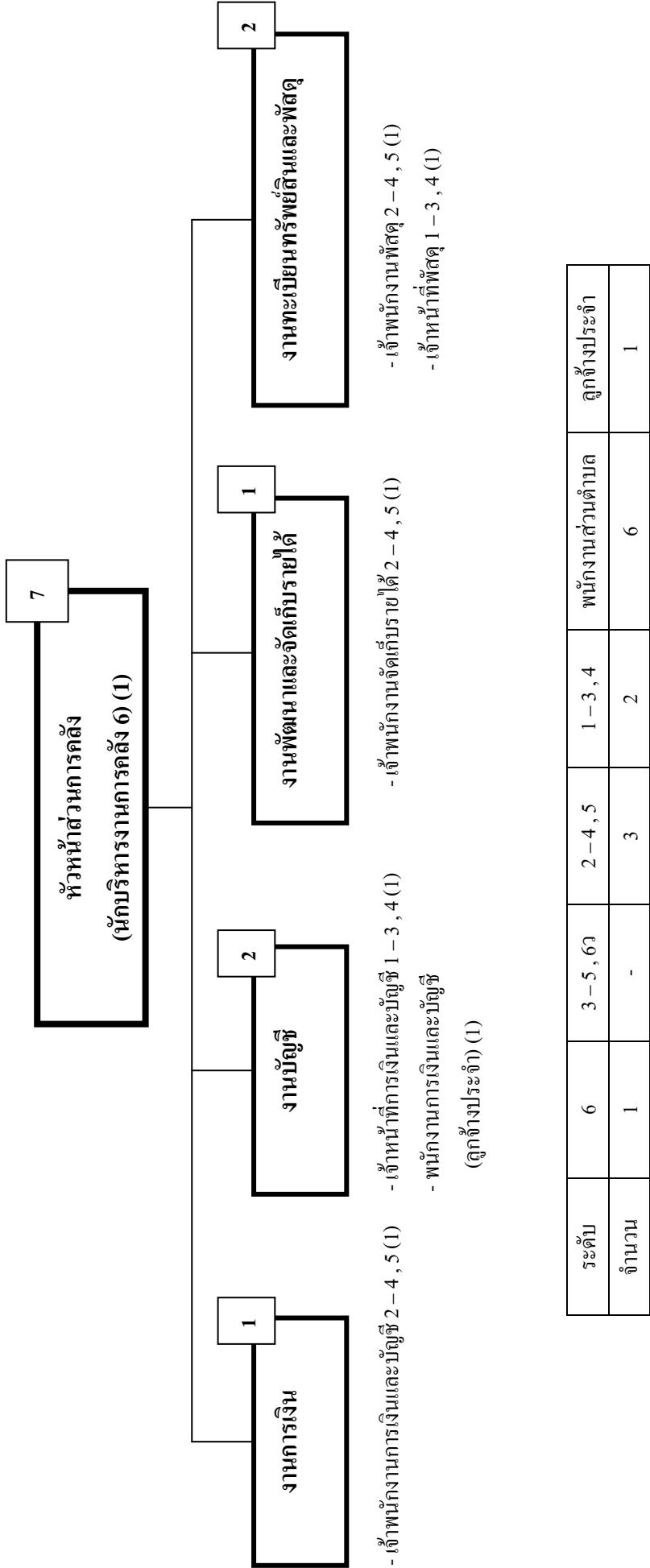
3 ပြည်ထောင်စုနယ်ရှိခိုင်းမြို့နယ်၊ အမှတ် ၁၀၊ လမ်းကြော် ၂၃၁။



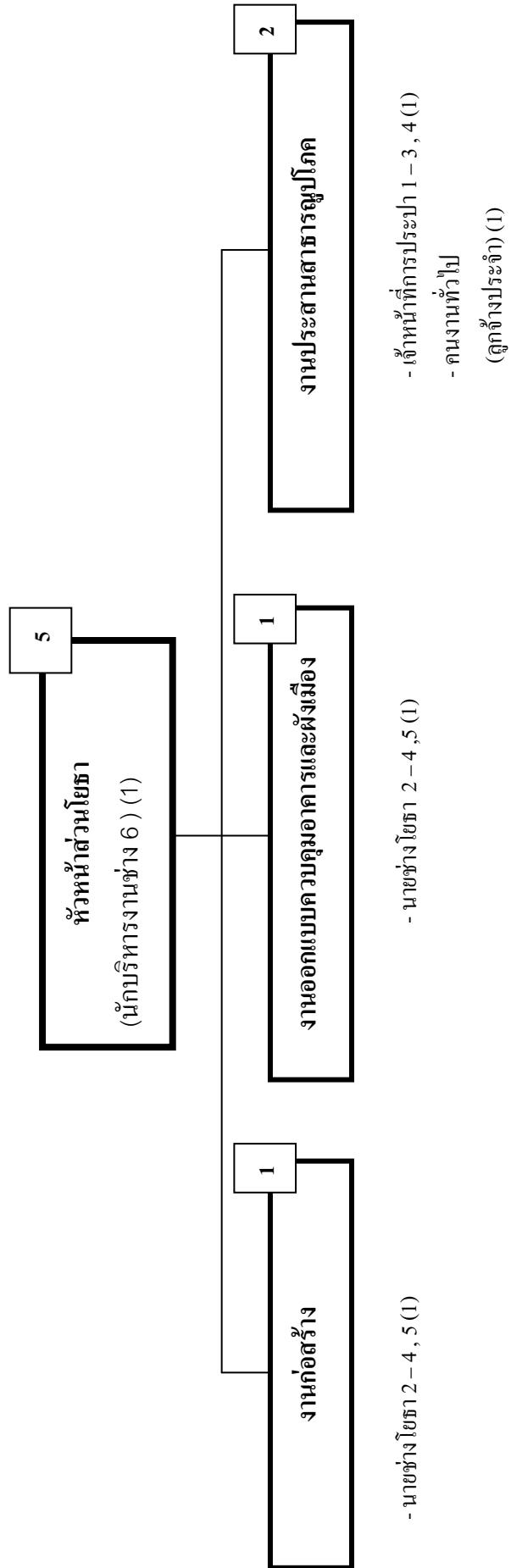
โครงสร้างของสำเนาจดหมายสำคัญการบริหารส่วนตัวและรองคณอธิการบดี



ໂຄຮູ່ສະຫງອນສ່ວນກາຣຄົງ ອຳຄົກການບັນລິກາຣສ່ວນທຳນາຄຫອງ

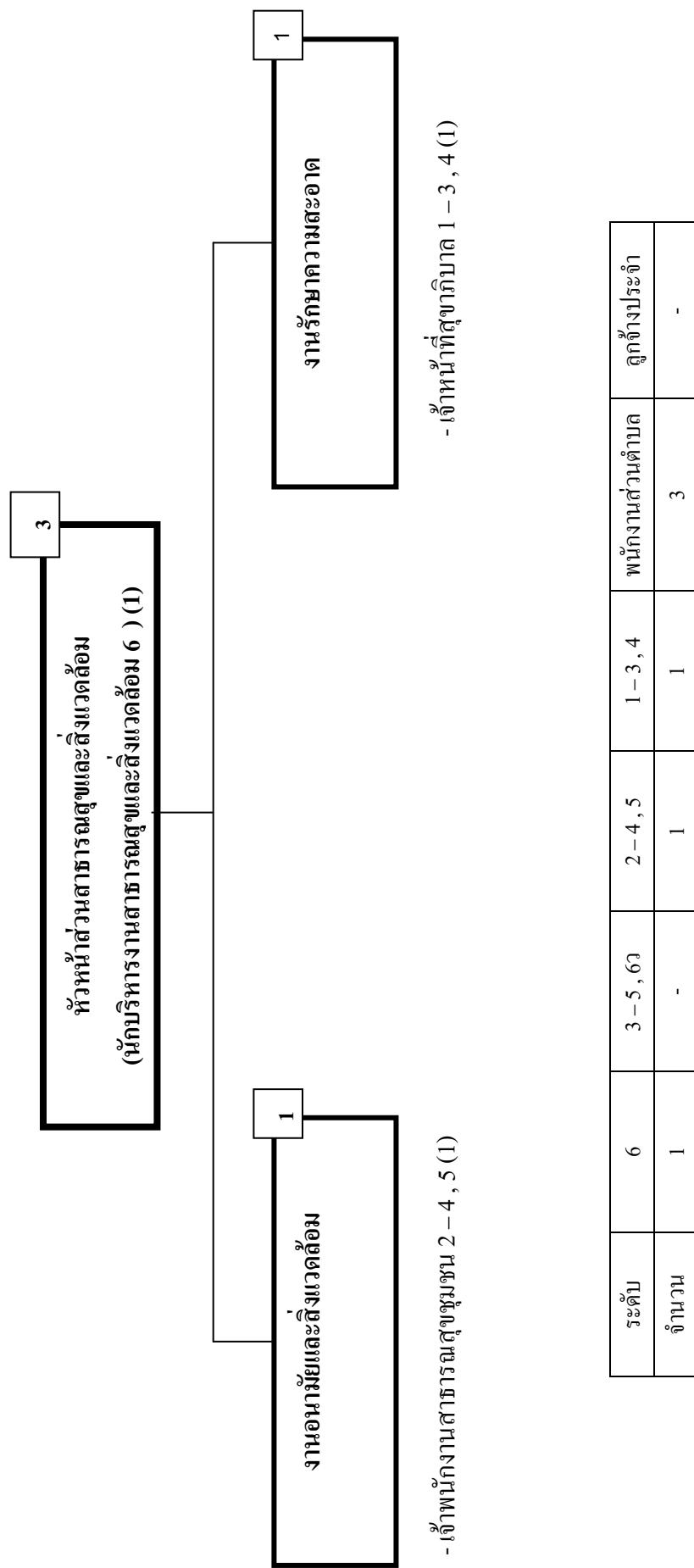


ໂຄຮົງສັງເກດອອກສ່ວນໄມ້ຢາ ອາຄີກາບປິກທາຮາສ່ວນທຳນາທອງຄອນອາ



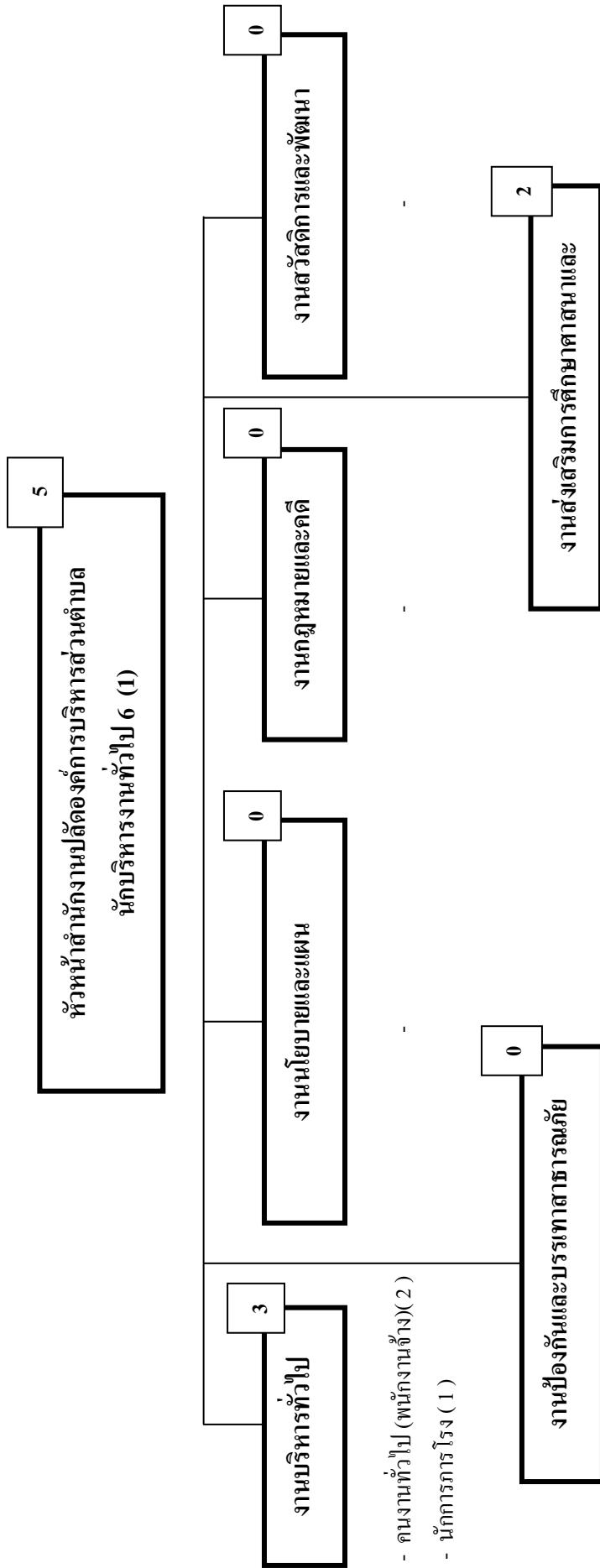
ຮະດັບ	6	3-5, 6)	2-4, 5	1-3, 4	ພັນການສ່ານຕົວອາກ	ຖືກຢາປະຈຸບັນ
ບໍລິຫານ	1	-	2	1	4	1

โครงสร้างของส่วนราชการและสิ่งแวดล้อม องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองน้อ



ระดับ	๖	๓ - ๕ , ๖๑	๒ - ๔ , ๕	๑ - ๓ , ๔	พนักงานส่วนตำบล	ผู้ชี้นำประจำ
จำนวน	๑	-	๑	๑	๓	-

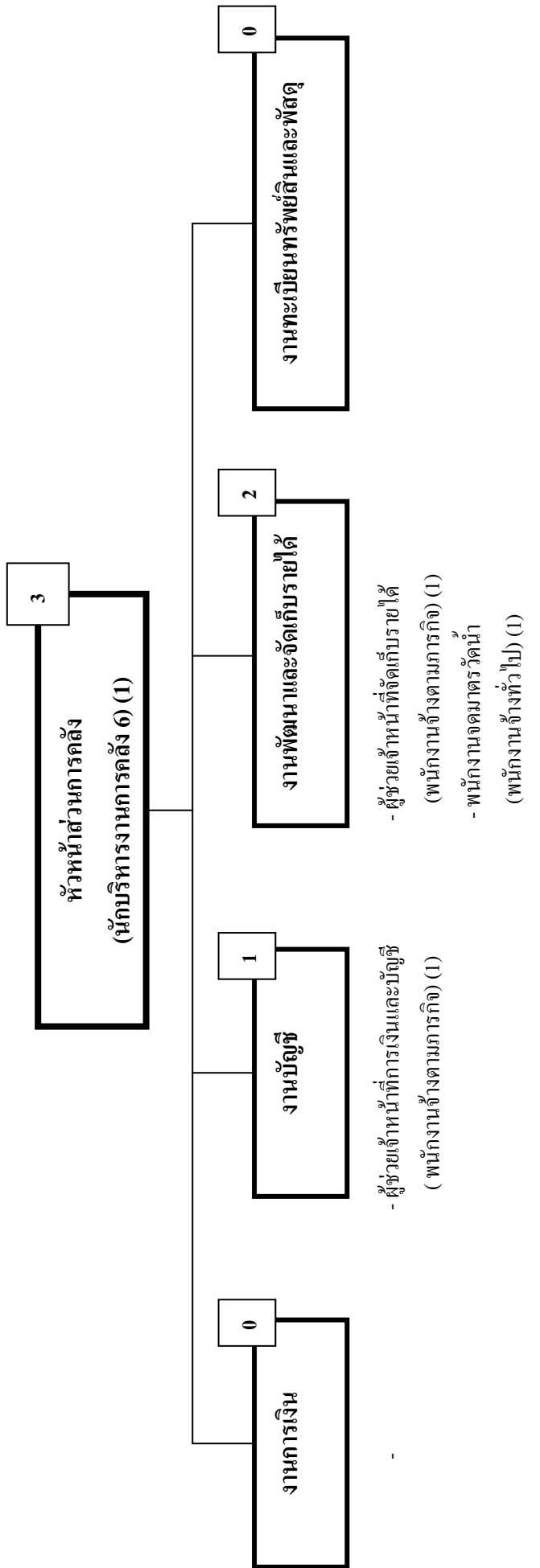
ແພນີໂຄຣສ້າງກາຮ່າມແມ່ສ່ວນຮາກາຕາກອອນບໍ່ອ່ານັ້ນພ້າງການໆ
ໂຄຣສ້າງໆອ່ານັ້ນຈານປະດອຈອກການຮັບຮັດຫາລຸການ



- ຜູ້ອາດເຕັກເລີດ (ພ້ານຈານຈຳຈາດທາງກິຈ) (1)
- ຜູ້ຮ່າຍຮຽນເອົ້າຕ້ອນໃຫຍ່ ພ້ານຕາຫຼາຍ (ພ້ານຕາຫຼາຍ) (1)

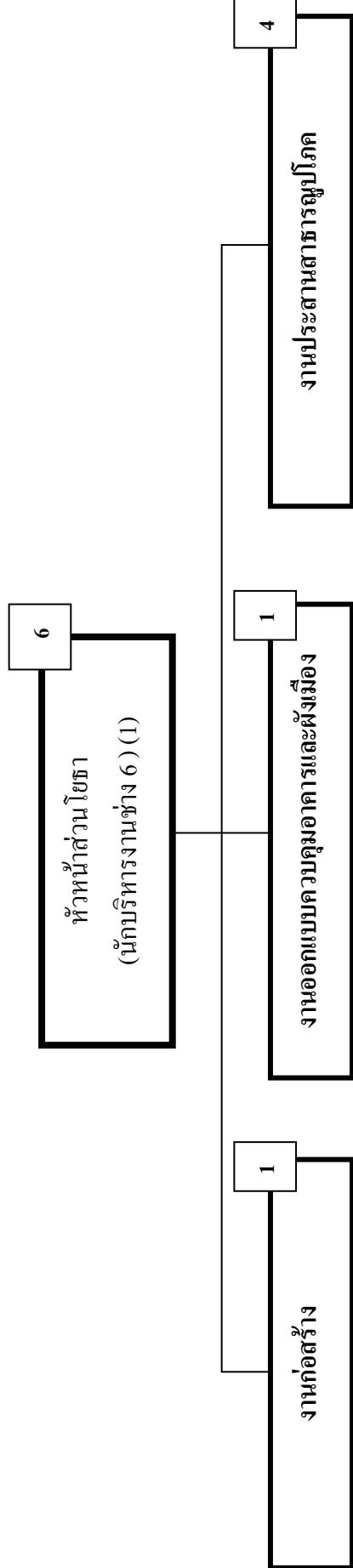
ພ້ານຕາຫຼາຍ	ພ້ານຕາຫຼາຍ	ພ້ານຕາຫຼາຍ	ພ້ານຕາຫຼາຍ
2	3	3	5

โครงสร้างของส่วนราชการอัตรากลุ่ม องค์กรนิรภัยสำหรับผู้อำนวยการหน่วย



ผู้อำนวยการกลุ่ม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกลุ่ม	รวม
2	1	3
1		
0		

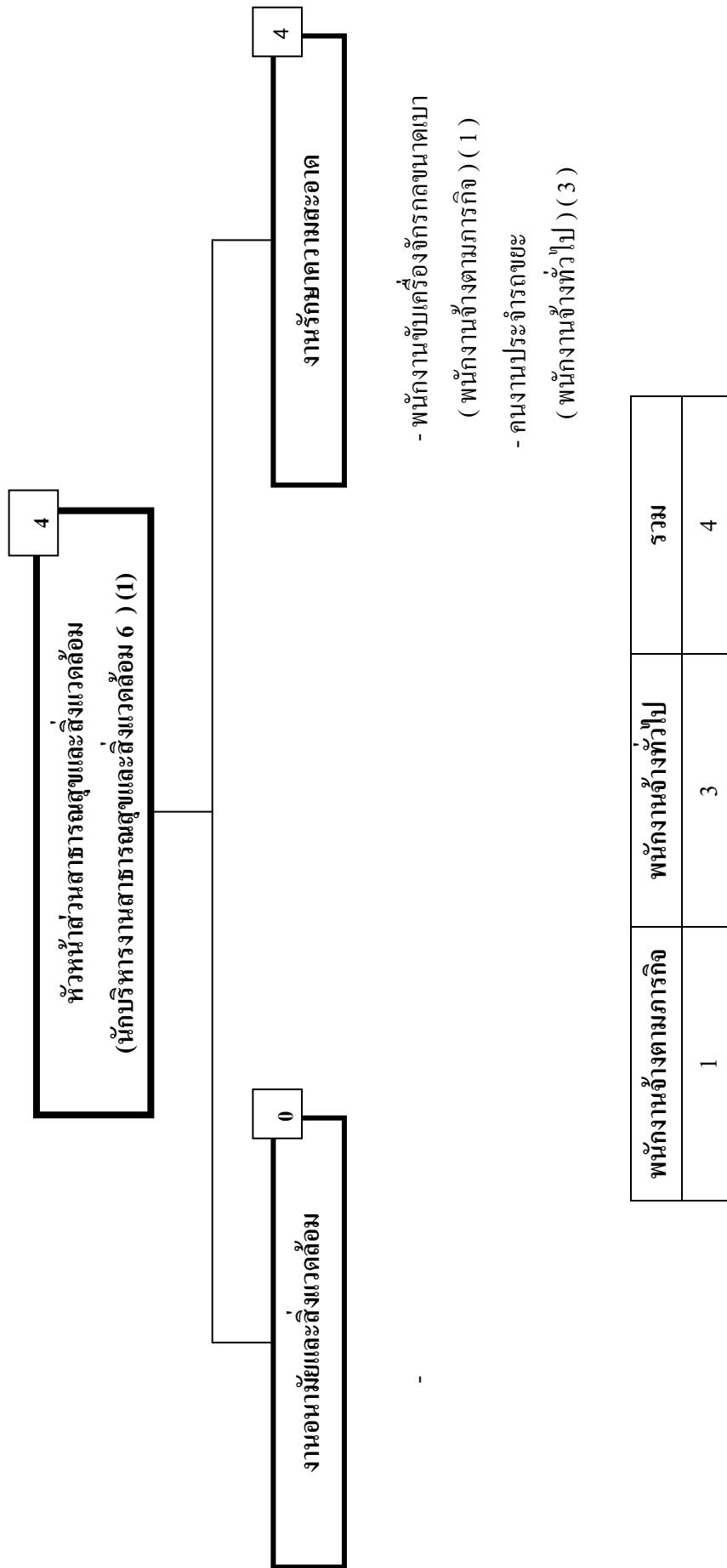
ໂຄສະນາຫອດສ່ານຍິນ ອາລືການບົກທາງສ່ານທຳນອກຮຽກ



- (1) ໃຫ້ມານຸ່ມມານຸ່ມມາການພັດທະນາການແຜ່ນເອົາ
- ຜູ້ໜ້າທີ່ໄດ້ກຳໄຫວ້ (ພ້ອມການພັດທະນາການກົດຈົບ) (1)
- ຄຸນຈານທີ່ໄດ້ກຳໄຫວ້ (ພ້ອມການພັດທະນາການ) (3)
- (2) ໃຫ້ມານຸ່ມມານຸ່ມມາການພັດທະນາການ
- ຜູ້ໜ້າທີ່ໄດ້ກຳໄຫວ້ (ພ້ອມການພັດທະນາການ) (1)
- ຄຸນຈານທີ່ໄດ້ກຳໄຫວ້ (ພ້ອມການພັດທະນາການ) (1)

ລະຫັດຫຼັບການພັດທະນາການ	ມີຫຼັບການພັດທະນາການ	ຈະນຸ່ມມາ
1	5	6

ໂຄຮະສ້າງອອກສ່ວນສາຍາພູແລະສີ່ແວດສ້ອມ ອົກການປັບຫາຮ່ວມທຳນຸ່ານທຳນອນຂອງ



11. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ โดยการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำทุกคน ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่ จะได้รับการพัฒนาภายในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี ทั้งนี้ วิธีการพัฒนามีทั้งการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บังเกิดผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่นต่อไป

12. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

ก. คุณธรรม จริยธรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ทั่วไปสำหรับพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

ข้อ 1 พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงต่อเวลา และมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน

ข้อ 2 พึงละเว้นการแสร้งหาประโภชน์จากตำแหน่งหน้าที่ราชการ

ข้อ 3 พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม โปร่งใส ยอมรับความคิดเห็นของผู้อื่นและมีความรับผิดชอบ ตลอดจนคำนึงถึงประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นสำคัญ

ข้อ 4 พึงวางแผนเป็นกลางทางการเมือง ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถตามนโยบายของคณะผู้บริหาร

ข้อ 5 พึงปฏิบัติงาน โดยยึดหลักประหยัด มีประสิทธิภาพและความเหมาะสม

ข้อ 6 พึงให้บริการที่ดีแก่ผู้มาติดต่อราชการและปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพมีอธยศัย ไม่ตรีและมีน้ำใจ

ข้อ 7 พึงวางแผนให้เหมาะสมกับภาคเศรษฐกิจและสังคม แก่ฐานะปูของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ โดยคำนึงถึงเกียรติยศและศักดิ์ศรีของตำแหน่งที่ตนดำรงอยู่

ข้อ 8 พึงยกย่องส่งเสริมคนดีและไม่ส่งเสริมคนไม่ดีให้มีอำนาจ รวมทั้งไม่ช่วยเหลือเกื้อภูมิ ผู้กระทำความผิด

ข้อ 9 พึงปฏิบัติงาน โดยประสานงานกับส่วนราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

ข. คุณธรรมและจริยธรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลในด้านการเงินและบัญชี การพัสดุและการตรวจสอบภายใน

ข้อ 1 พึงทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องและมีคุณธรรม

ข้อ 2 พึงรายงานข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญทั้งหมดที่ควรพบ โดยไม่ปิดบังการกระทำที่ผิดระเบียบ

ข้อ 3 พึงละเว้นการเข้าไปเกี่ยวข้องในกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย หรือผิดศีลธรรมอันดี รวมทั้งพึงละเว้นการรับของมีค่าได ๆ จากผู้มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับงานองค์การบริหารส่วนตำบล

ข้อ 4 พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง
